

714 - BILANCIO CONSOLIDATO DELLA SOCIETA' CONTROLLANTE

Data chiusura esercizio 31/12/2010

START ROMAGNA S.P.A.

DATI ANAGRAFICI

Indirizzo Sede legale: CESENA FO VIA ALTIERO SPINELLI
140

Codice fiscale: 03836450407

Forma giuridica: SOCIETA' PER AZIONI

Indice

Capitolo 1 - PROSPETTO CONTABILE	2
Capitolo 2 - NOTA INTEGRATIVA	11
Capitolo 3 - VERBALE ASSEMBLEA ORDINARIA	34
Capitolo 4 - RELAZIONE GESTIONE	42
Capitolo 5 - RELAZIONE SINDACI	52
Capitolo 6 - RELAZIONE SINDACI	55
Capitolo 7 - DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA	57
Capitolo 8 - PROSPETTO BILANCIO CONTROLLANTE	59
Capitolo 9 - PROSPETTO BILANCIO CONTROLLANTE	60
Capitolo 10 - PROSPETTO BILANCIO CONTROLLANTE	61

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO AL 31/12/2010

START ROMAGNA spa

Attivo		31/12/2010
A. CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
A) PARTE GIA RICHIAMATA		
B) PARTE NON RICHIAMATA		208.363
B. IMMOBILIZZAZIONI		
I. Immobilizzazioni immateriali:		
1.	Costi di impianto e di ampliamento	84.447
2.	Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	-
3.	Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione di opere d'ingegno software applicativo	140.189
4.	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili licenze software	151.309
5.	Avviamento da plusvalore perizia	248.424
6.	Immobilizzazioni in corso e acconti	202.286
7.	Altre	
	spese di manutenzione da ammortizzare	97.991
	addestramento software capitalizzato	23.352
	TOT.IMMOBIMMATERIALI	947.998
II. Immobilizzazioni materiali (netto fondi amm.to)		
1.	Terreni e fabbricati	
	costruzioni leggere	3.750
2.	Impianti e macchinari	
	impianti e macchinari	222.603
	impianto avl avm	438.014
	impianti fermata segnaletica	626
	impianti semaforici	69.674
	emettitrici traghetto	3.917
	impianti tecnologici	25.911
	attrezzatura officina	38.691
	vetture filoviarie	4.117.500
	autobus e moto traghetti	18.247.464
	veicoli di servizio	222.604
	accessori mezzi	567.339
	plusvalore su autobus da perizia	2.618.561
	TOT	26.572.904
3.	Attrezzature industriali e commerciali	
	attrezzatura officina	181.621
	attrezzature	21.183
	macchine d'ufficio	100.527
	mobili e arredi	77.028
	emettitrici obliteratrici	17.942
	impianti radiocomunicazione	141.395
	emettitrici ed obliteratrici	124.576
	TOT	664.272
4.	Altri beni	
	mobili arredi	102.228
	macchine ufficio	17.011
	attrezzature informatiche e macchine elettroniche	960.193
	telefoni cellulari e apparati telefonici	18.338
	altri beni materiali	173
	TOT	1.097.943

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO AL 31/12/2010

START ROMAGNA spa

			31/12/2010
5.	Immobilizzazioni in corso e acconti tot.IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		1.242.709 29.581.578
III.	Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti degli importi esigibili entro l'esercizio successivo:		
1.	Partecipazioni in:		
a)	imprese controllate		255.095
	tot.IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		255.095
2.	Crediti:		
a)	verso imprese controllate		
b)	verso imprese collegate		
c)	verso imprese controllanti		
d)	verso altri		
3.	Altri titoli		
4.	Azioni proprie		119.840
	Totale immobilizzazioni finanziarie		374.935
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		30.904.511
C.	ATTIVO CIRCOLANTE		
I.	Rimanenze:		
1.	Materie prime e sussidiarie di consumo		2.972.578
	ns. deposito		
	ns. deposito presso terzi		
	dedotto f.do deprezzamento magazzino	-	71.042
2.	Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		-
3.	Lavori in corso su ordinazione		-
4.	Prodotti finiti e merci		-
5.	Acconti		-
	anticipi a fornitori		360.847
6.	Altre		12.617
			3.275.000
II.	CREDITI, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo:		
		entro l'anno	oltre l'anno
1.	Verso utenti e clienti		
	crediti v/clienti	5.347.739	522.341
	fatture da emettere	2.541.345	0
	tot	7.889.084	522.341
2.	Verso imprese controllate	10.265.645	0
4.	Verso imprese controllanti	1.124	0
4 bis.	Crediti tributari	-	-
	crediti v/erario per ritenuta d'acconto	5.076	0
	crediti v/erario c/IVA	1.321.224	0
	crediti v/erario rimborso IRAP	-	7.950
	crediti v/erario acconto IRAP	67.431	0
	crediti v/erario acconto IRES	-	0
	crediti v/INPS Tesoreria	5.191	0
	crediti v/erario da mod. 770	306	0
	tot.	378.169	7.950
4 ter.	Imposte anticipate	1.777.397	0
	crediti v/erario per imposte anticipate	-	0
5.	Verso altri	198.415	0
	crediti vari	-	-
	TOT	11.564.774	722.220
		31.696.439	1.252.511
III.	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:		
1.	Partecipazioni in imprese controllate		-
2.	Partecipazioni in imprese collegate		-
3.	Partecipazioni in imprese controllanti		-

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO AL 31/12/2010

START ROMAGNA spa

		31/12/2010
4.	Altre partecipazioni	13.226
5.	Azioni proprie	-
6.	Altri titoli	100.000
IV.	Disponibilità liquide:	
1.	Depositi bancari e postali banca c/c e posta	7.010.565
2.	Assegni	9.636
3.	Denaro e valori in cassa cassa	- 29.559
	Totale attivo circolante	43.386.936
D.	RATEI E RISCONTI	-
	ratei attivi	1.958
	risconti attivi	707.148
	tot	- 709.106
	TOTALE ATTIVO	75.208.916
	Conti d'ordine	
	garanzie di terzi in deposito	1.875.157
	depositanti ns. garanzie a terzi	5.470.143
	autobus in leasing	94.902
	Fondo di Tesoreria INPS per TFR	1.656.239
		31/12/2010
Passivo		
A.	PATRIMONIO NETTO	
I.	tot Capitale sociale	24.770.099
II.	Riserva da sovrapprezzo azioni	1.017.450
III.	Riserve di rivalutazione	0
IV.	Riserva legale	0
V.	Riserva statutaria	
VI.	Riserva per azioni proprie in portafoglio	119.840
VII.	Altre riserve	
	riserva di arrotondamento	1
	tot. Altre riserve	1

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO AL 31/12/2010

START ROMAGNA spa

		31/12/2010
IX.	Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza del gruppo	-1.784.975
	TOT.PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO	24.122.415
	Capitale e riserve di Terzi	178.661
	Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi	-1.765
	TOT.PATRIMONIO NETTO DI TERZI	176.896
	TOT.PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO	24.299.311
B.	FONDI PER RISCHI E ONERI	
1.	Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	
	f.do pensione integrativa C.C.N.L. 11/4/95	1.750
2.	Per imposte, anche differite	3.852
3.	Altri	-
	f.do rischi	649.000
	f.do oneri arretrati personale	241.532
	f.do oneri rinnovo CCNL	346.204
	f.do manutenzioni programmate	276.380
	fondo rischi futuri	952.619
	f.do ripristino beni	67.702
	f.do sanzioni tariffarie L.30	26.540
	f.do rischi resp.civile	109.160
	f.do vertenze legali in corso	1.100.699
	f.do risk management	743.338
	f.do oneri riqualipersonale	51.646
	f.do oneri prepension.to	4.677
	f.do spese ricambi ibridi	35.892
	f.do accant. Cuneo fiscale irap	620.000
	TOT.FONDI RISCHI E ONERI	5.230.991
C.	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO	13.270.726
D.	DEBITI, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	
		entro l'anno oltre l'anno
1.	Obbligazioni	
2.	Obbligazioni convertibili	
3.	Debiti verso soci per finanziamenti	
4.	Debiti verso banche	
5.	Debiti verso altri finanziatori	
6.	Acconti	14.464 - 14.464
7.	Debiti verso fornitori	- - -
	+ debiti v/fornitori	12.694.128 - 12.694.128
8.	Debiti rappresentati da titoli di credito	- - -
9.	Debiti verso imprese controllate	50.091 - 50.091
11.	Debiti verso imprese controllanti	- - -
12.	Debiti tributari	1.449.095 - 1.449.095
13.	Debiti verso istituti di previdenza	1.797.774 - 1.797.774
14.	Altri debiti	3.853.961 27.885 3.881.846
	TOT DEBITI	19.859.513 27.885 19.887.398
E.	RATEI E RISCONTI	-
	+ ratei passivi	840
	+ risconti passivi	1.690.248
	+ risconti passivi pluriennali	10.829.402
	TOT RATEI RISCONTI	12.520.490
		75.208.916

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO AL 31/12/2010

START ROMAGNA spa

		31/12/2010
	TOTALE PASSIVO	75.208.916
Conti d'ordine		
	depositanti garanzie	1.875.157
	ns. garanzie a terzi	5.470.143
	cedenti autobus in leasing	94.902
	TFR presso Fondo di Tesoreria INPS	1.656.239

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO AL 31/12/2010		31/12/2010
START ROMAGNA spa		
A. VALORE DELLA PRODUZIONE		
1.	Ricavi:	
a)	delle vendite e delle prestazioni	
	incassi linee regionali / CORRISPETTIVO TPL e aggiuntivo	45.337.784
	incassi linee scolastiche	2.028.223
	incasso noleggi e servizi speciali	3.065.222
	incasso titoli di viaggio	16.257.672
	gestione sosta	660.154
b)	da copertura dei costi sociali	
	integrazioni tariffarie ex L.R. 30/98	1.192.583
	TOT.	68.541.638
2.	Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	
3.	Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	
4.	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.071.685
5.	Altri ricavi e proventi:	
a)	diversi	
	proventi da sanzioni (compr.ammende no rimosse)	735.332
	provvigioni,locazioni, proventi vari:	
	provvigioni attive	2.139
	locazione autobus	116.284
	affitti attivi	45.433
	tessere accompagnamento	51.134
	vendita materiali fuori uso	8.012
	sponsorizzazioni	7.856
	penalità per ritardi ed inadempimenti	19.076
	ricavi diversi	1.011
	plusvalenze patrimoniali	175.503
	sopravvenienze attive gest caratteristica	1.990.541
	risarcimento danni da terzi	167.764
	canoni pubblicità	299.795
	assistenze amministrative /services diversi	225.872
	recupero spese manutenzione	317.411
	gestione tecnica parco autobus	544.836
	recuperi vari /rimborsi vari	477.740
	tot	5.185.739
c)	contributi in conto esercizio	
	contributi in c/esercizio / finanziam.to CCNL	4.900.736
	contributi in c/impianto	3.454.448
	credito imposta recupero gasolio	68.865
	tot	8.424.049
	TOT.	13.609.788
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	83.223.111
B. COSTI DELLA PRODUZIONE		
6.	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	
	carburanti	7.555.849
	lubrificanti	185.515
	pneumatici	450.325
	ricambi	2.383.193
	massa vestiario	220.915

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO AL 31/12/2010		31/12/2010
START ROMAGNA spa		
	materiale antinfortunistico	5.465
	cancelleria e stampati	79.413
	materiali ricambi macchine ufficio	42.212
	beni per omaggio	1.070
	acquisti vari	5.895
	elettricit� trazione	115.178
	titoli di viaggio	250.299
	materiali per impianti fissi e consumo div.	194.124
	TOT	11.489.453
7.	Per servizi	
	a) manutenzioni	
	manutenzione veicoli industriali	2.422.125
	manutenzione terreni-impianti e fabbricati	403.860
	manutenzioni varie	127.046
	b) altri servizi	
	utenze:	
	spese telefoniche	184.453
	illuminazione	279.279
	riscaldamento	177.117
	acqua	50.458
	pulizie:	
	pulizia locali	161.828
	pulizia veicoli	1.032.391
	premi di assicurazione	1.945.241
	spese legali e notarili e consulenze	606.479
	spese assistenza tecnica software applicativo (compreso manut.software)	269.931
	spese di pubblicit� e promozione-qualit� e marketing	286.764
	provvigioni /aggi rivenditori	458.607
	spese per C.d.A. e Assemblea	320.398
	spese per direttore generale	156.367
	spese per collegio sindacale	110.280
	spese per Organismo di Vigilanza	10.400
	servizi diversi	381.632
	appalti di servizi:	
	trasporto	6.761.906
	appalti distribuz-biglietterie-raccolta denaro -esattoria-recupero incassi	899.888
	quota ricavi tariffettori-quota abbon.t enti	661.444
	rimborso proventi servizi in pool	45.737
	prestazioni servizi da terzi	101.496
	prestazioni di servizi al personale:	
	spese per selezione del personale	18.669
	visite e controlli sanitari	182.423
	rimborsi spese dipendenti	109.177
	formazione, convegni e seminari	93.648
	spese bancarie e su c/c postale	44.527
	spese rinnovo licenze d'uso	2.083
	spese sociali e contrattuali	57.400
	TOT	18.363.054
8.	Per godimento di beni di terzi	
	affitto locali e piazzali e aree sosta e loca.ni varie	1.445.433
	locazione impianti tecnologici di videosorveglianza bus	204.000
	locazione autobus	431.415
	locazione vetturette	22
	canone leasing	123.031
	manutenz.licenze uso (ai servizi)	
	TOT	2.203.901
9.	Per il personale:	
	a) salari e stipendi	
	salari e stipendi	29.379.082
	b) oneri sociali	
	oneri sociali INAIL e INPS e previd.complementare	8.583.565

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO AL 31/12/2010		31/12/2010
START ROMAGNA spa		
c) trattamento di fine rapporto		2.276.301
	acc. F.do oneri personale arretrati	238.288
	altri costi del personale (inclusa mensa)	523.806
	TOT	41.001.042
10. Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali		451.845
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali		8.817.710
d) altre svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		253.946
	TOT	9.523.501
11. Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		-159.109
	TOT	-159.109
12. Accantonamenti per rischi		
	in fondo rischi	165.140
	in fondo rischi sanzioni tariffarie L.30	26.540
	accantonamento cuneo	160.000
	TOT	351.680
13. Altri accantonamenti		
	in fondo competenze e oneri rinnovo CCNL	47.106
	TOT	47.106
14. Oneri diversi di gestione		
	tasce possesso autoveicoli	258.632
	imposte e tasse e revis.immatric.	137.271
	giornali e pubblicazioni	17.825
	spese di rappresentanza	19.386
	indennizzo danni	167.142
	spese generali diverse	74.153
	spese funzionamento	83.702
	minusvalenze patrimoniali	18.293
	penalità per ritardi ed inadempimenti	144.900
	sopravvenienze passive	213.466
	spese postali	126.735
	materiale informativo all'utenza	141.531
	TOT	1.403.036
	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	84.223.664
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		-1.000.553
C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15. Proventi da partecipazioni		
a) proventi da partecipazioni		
3. in altre imprese		523
	TOT	523
16. Altri proventi finanziari		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		1.152
d) proventi diversi dai precedenti da:		
4. altri		
interessi su depositi bancari e altri crediti		144.994
	TOT	146.146
17. Interessi ed altri oneri finanziari verso:		

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO AL 31/12/2010		31/12/2010
START ROMAGNA spa		
	interessi v.so altri	406
	TOT	406
	17 bis. Utili e perdite su cambi	
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15 + 16 - 17 ± 17 bis)		146.263
D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18.	Rivalutazioni:	
	a) di partecipazioni	3.207
	TOT	3.207
19.	Svalutazioni:	
	a) di partecipazioni	160
	TOT	160
TOTALE DELLE RETTIFICHE (18 - 19)		3.047
E. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20.	Proventi straordinari:	
	b) sopravvenienze attive / insussistenze passive	
	soppravvenienze attive extracaratt.	69.399
	d) altri	243.500
	TOT	312.899
21.	Oneri straordinari:	
	b) sopravvenienze passive / insussistenze attive	
	insussistenze di attività	9.048
	soppravvenienze passive extracaratt.	18.068
	soppravvenienze passive per imposte differite	5.788
	c) altri	
	sanzioni amministrative e penali	1.248
	arrotondamenti	5
	TOT	34.157
TOTALE ONERI E PROVENTI STRAORDINARI (20 - 21)		278.742
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)		-572.501
22.	Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti differite e anticipate	
	IRAP/ires	1.125.859
	IRES	0
	Imposte anticipate	92.800
	Imposte differite	-4.420
	TOT	1.214.239
23.	Utile (perdita) d'esercizio	-1.786.740
	Utile (perdita) d'esercizio di pertinenza di terzi	-1.765
	Utile (perdita) d'esercizio di pertinenza del gruppo	-1.784.975

COPIA CORRISPONDENTE AL DOCUMENTO ORIGINALE CONSERVATO PRESSO LA SOCIETA'.

Rimini, 19/07/2011

Il Presidente C.d.A.
 Sergio Amadori

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite Camera di Commercio di Forlì - Cesena
 FO AUT. N. 2005/20969 del 22/04/2005 prot. n. 18488 del 11/04/07.

START ROMAGNA S.p.a. Sede legale in Cesena V.A.Spinelli140

Codice fiscale e iscrizione registro imprese CCIAA Forlì n. 03836450407

Nota integrativa al bilancio consolidato al 31/12/2010

PREMESSA E CRITERI DI FORMAZIONE

Il bilancio consolidato della SOCIETA' START ROMAGNA S.p.A. e società controllate chiuso al 31/12/2010 è stato redatto secondo gli schemi ed i criteri previsti dal D.Lgs. 9 aprile 1991, n. 127, integrati ed interpretati, ove necessario, dai principi contabili statuiti dai Consigli Nazionali degli Esperti Contabili e dei Ragionieri, come integrati e modificati dai documenti emanati dall'OIC.

Il bilancio consolidato è costituito da stato patrimoniale, conto economico, nota integrativa e relazione sulla gestione.

Vengono presentati in allegato l'elenco delle imprese incluse nel consolidamento e il prospetto di raccordo tra il risultato netto e il patrimonio netto della Capogruppo e valori risultanti dal bilancio consolidato.

Il bilancio consolidato non riporta ai fini comparativi i dati dell'esercizio precedente, in quanto è il primo bilancio consolidato che viene redatto.

Tenuto conto che già nel primo semestre dell'anno 2010 si erano approvate da parte dell'organo amministrativo della capogruppo le operazioni tese all'acquisizione del controllo delle società A.V.M. s.p.a., A.T.M. s.p.a., Tram Servizi s.p.a., si è ritenuto opportuno consolidare il conto economico delle società consolidate integralmente per l'intero esercizio.

Nel bilancio consolidato sono state riclassificate alcune voci di dettaglio dello stato patrimoniale e del conto economico per rendere omogenei i bilanci delle società consolidate integralmente.

Gli importi presenti sono espressi in euro.

Si rinvia alla relazione sulla gestione per le ulteriori informazioni richieste dalla vigente normativa.

PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO

Area di consolidamento

Start Romagna s.p.a. è la Società capogruppo costituita tra gli enti territoriali del bacino romagnolo (Provincia di Ravenna, Ravenna Holding s.p.a., Provincia di Forlì , Comune di Forlì, Comune di Cesena, Provincia di Rimini, Rimini Holding s.p.a., e n.53 comuni ed enti del territorio romagnolo) e detiene la totalità del capitale sociale di A.T.M. s.p.a. di Ravenna e la maggioranza del capitale sociale delle aziende A.v.m. s.p.a. di Forlì Cesena e Tram Servizi s.p.a. di Rimini.

Le società operative detenute direttamente, con quote superiori al 50%, sono state consolidate con il metodo dell'integrazione globale.

Rientrano nel Gruppo delle società integralmente consolidate le seguenti società:

A.T.M. S.p.a. via delle Industrie 118 48122 Ravenna; capitale sociale 8.000.000; quota di partecipazione 100% ;

AVM Area Vasta Mobilità s.p.a. Via A. Spinelli, 140 47521 Cesena FC; capitale sociale 5.200.000; quota di partecipazione 99,775 % ;

T.R.A.M. Servizi s.p.a. V. le C.A. dalla Chiesa n.38 47923 Rimini capitale sociale; 4.545.285; quota di partecipazione 97,240 % .

Le società controllate non consolidate in base alle previsioni dell'art.28 D.Lgs n.127/1991 e valutate al costo rettificato per perdite durevoli di valore, sono le seguenti:

A.T.G. S.p.a. V.le C.A. Dalla Chiesa, 38 Rimini

Mete s.r.l. Via delle Industrie, 118 Ravenna

Team s.r.l. V.le C.A. Dalla Chiesa, 38 Rimini

La loro esclusione è motivata dalle seguenti ragioni:

- Per le società ATG s.p.a. e Mete s.r.l. , essendo società consortili a ribaltamento dei costi, la loro funzione consortile fa sì che la loro esclusione non altera la rappresentazione patrimoniale, finanziaria ed il risultato economico nel suo complesso; inoltre non si tratta di un controllo effettivamente esercitato, in quanto le assegnazioni dei servizi sono stabilite già in sede di partecipazione alla gara e non è possibile incidere successivamente con decisioni sulla gestione di tali società, che sono operative solo ai fini di gestione per conto dei consorziati dei contratti di servizio aggiudicati. Avendo pertanto funzione consortile chiudono in pareggio coprendo i costi di funzionamento attraverso i contributi consortili;

- Per la società Team s.r.l , società utilizzata per i subaffidi dei servizi a gestori privati effettuati dalla controllante Tram servizi, i valori di bilancio sono irrilevanti e non significativi ai fini della rappresentazione veritiera della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica del complesso delle imprese consolidate .

Bilanci oggetto di consolidamento e data di riferimento

L'esercizio sociale delle società consolidate è l'anno solare 01.01.2010-31.12.2010 ad eccezione della Capogruppo per la quale, essendo stata costituita in data 4-11-2009, lo statuto sociale prevede che il primo esercizio si chiuda al 31-12-2010.

I bilanci utilizzati sono quelli approvati dalle relative assemblee degli azionisti, redatti al 31.12.2010; nel caso in cui i bilanci non siano ancora approvati dalle rispettive assemblee al momento della redazione del presente bilancio , vengono consolidati i progetti di bilancio approvati dal Consiglio di amministrazione.

Criteri di consolidamento

Per le società consolidate con il metodo integrale si è proceduto alla eliminazione del valore contabile della partecipazione contro il patrimonio netto e conseguente assunzione delle attività e passività delle partecipate.

La differenza tra il valore della partecipazione e il patrimonio netto contabile delle partecipate, al momento dell'acquisizione, è in prima istanza attribuito alle attività della controllata. L'eventuale residuo se di segno positivo, viene iscritto tra le immobilizzazioni immateriali nella voce "differenza di consolidamento". Se di segno negativo, ed imputabile a delle perdite future prevedibili o a rettifiche di elementi patrimoniali della partecipata alla data dell'acquisizione, viene iscritto nel passivo alla voce "fondo di consolidamento per rischi ed oneri futuri", altrimenti iscritto nel patrimonio netto alla voce "riserva di consolidamento".

Gli eventuali utili e le perdite derivanti da operazioni effettuate tra le imprese consolidate e non ancora realizzati nei confronti di terzi sono elisi al pari dei crediti, dei debiti, dei proventi, degli oneri, delle garanzie, degli impegni e dei rischi tra imprese consolidate. In particolare, i dividendi, le rivalutazioni, le svalutazioni e le perdite su partecipazioni in imprese incluse nell'area di

consolidamento, nonché le plusvalenze e le minusvalenze da alienazioni infragruppo di partecipazioni in imprese incluse nell'area di consolidamento, sono oggetto di eliminazione.

Le quote di patrimonio netto e il risultato di esercizio di competenza di azionisti terzi sono separatamente evidenziate in apposite voci denominate "Capitale e riserve di terzi" e "risultato di competenza di terzi".

CRITERI DI VALUTAZIONE

Il bilancio consolidato è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria del gruppo ed il risultato economico dell'esercizio.

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio consolidato chiuso al 31/12/2010, conformi al disposto dell'art 2423 del Codice Civile sono quelli utilizzati nel bilancio di esercizio della capogruppo e pertanto si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio.

La voci di bilancio sono valutate seguendo i criteri disposti dall'art.2426 del C.C.

In particolare i criteri di valutazione adottati sono i seguenti:

Immobilizzazioni immateriali.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, ai sensi dell'art.2426, n.1 C.C. Non si è operata alcuna rettifica prevista dall'art.2426 , n.3. Sono esposte al netto degli

ammortamenti effettuati a quote costanti secondo coefficienti di ammortamento che tengono conto della residua possibilità di utilizzazione dei beni per ciascuna categoria.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte ai sensi dell'art.2426 n.1 e n.2 al costo di acquisto per i beni strumentali acquisiti dall'azienda pronti per l'uso ed al costo di produzione per le manutenzioni straordinarie capitalizzate sugli autobus. Non si è operata alcuna rettifica prevista dall'art.2426, n.3.

I costi di manutenzione ordinari sono spesi nell'esercizio in quanto non incrementativi dei cespiti. I costi di manutenzione straordinaria, qualora apportino incremento di valore, sono capitalizzati sui singoli cespiti di riferimento.

Per le immobilizzazioni in corso di realizzazione, valutate al costo sostenuto, gli ammortamenti vengono computati al completamento e dall'entrata in funzione del bene.

Le immobilizzazioni materiali appaiono in bilancio rettifiche dai rispettivi fondi di ammortamento.

Gli ammortamenti di ciascuna categoria sono calcolati applicando aliquote costanti basate sulla durata della residua vita utile, secondo piani di ammortamento tecnici, legati alla organizzazione specifica delle aziende, di cui viene data in seguito informativa.

Il dettaglio delle aliquote economico-tecniche è il seguente per le principali categorie:

Fabbricati leggeri 10%

Impianti e macchinari 10%

Autobus 12,50-15%

Natanti 3,75%- 4,5%

Altri beni materiali:

attrezzature informatiche 20%

Mobili arredi macchine ufficio 10-12%

Le immobilizzazioni materiali condotte in leasing finanziario (autobus) sono iscritte in bilancio secondo il metodo patrimoniale sono indicate nella nota integrativa le informazioni in relazione alla rilevanza degli effetti che si determinerebbero sul patrimonio se adottato il metodo di rilevazione

finanziario. Non si è proceduto alla contabilizzazione dei contratti di leasing secondo il metodo finanziario essendo gli effetti non significativi.

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni in imprese controllate ed in imprese collegate, non incluse nel bilancio consolidato sono valutate al costo di acquisto, rettificato per perdite di natura durevole.

Rimanenze di magazzino

Le rimanenze finali, trattandosi nelle specie di materiali di consumo, sono valutate al minore tra il costo di acquisto, determinato secondo il criterio del costo medio ponderato, ed il loro valor di mercato al netto del fondo svalutazione magazzino per materiali obsoleti.

Crediti

I crediti sono esposti al valore di presumibile realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è ottenuto mediante storno di apposito fondo svalutazione crediti che è stato accantonato, valutate le posizioni di credito a rischio in quanto in contenzioso.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Sono valutate al minore tra il costo di acquisto e il loro valore di mercato.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte per il loro valore nominale.

Ratei e risconti

I ratei ed i risconti sono stati calcolati osservando il principio della competenza temporale ai sensi dell'art.2424 bis C.C.

Rappresentano proventi ed oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi ed oneri, comuni a più periodi e ripartibili in ragione del tempo.

In particolare, i contributi in conto impianti vengono iscritti nella voce "risconti passivi" dello Stato patrimoniale, al momento in cui è accertato il diritto alla loro acquisizione, provvedendo al ristorno

alla quota annuale di competenza, coincidente con la vita residua utile del cespite di riferimento, tramite imputazione al conto economico nella voce “altri ricavi e proventi” (voce A.5);

Fondi per rischi ed oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile , dei quali alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza, per i quali gli stanziamenti ai fondi per rischi ed oneri riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I Fondi rischi stanziati coprono potenziali passività a carico del Gruppo.

Nella valutazione di tali fondi sono rispettati i criteri generali di prudenza e competenza economica e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Fondo Trattamento di fine rapporto

Rappresenta l'effettivo debito dell'azienda nei confronti dei dipendenti in forza al 31/12/2010 calcolato secondo le vigenti disposizioni legislative e contrattuali, al netto dei versamenti dovuti all'Inps.

Debiti

Sono iscritti per importi corrispondenti al loro valore nominale

Conti d'ordine

Gli impegni e le garanzie sono esposti al valore nominale desunto dalla relativa documentazione contrattuale, tenendo conto degli impegni e dei rischi in essere alla chiusura dell'esercizio.

Ricavi e Costi

I ricavi ed i costi sono determinati secondo i principi contabili della competenza e della prudenza, nonché dell'inerenza fra gli uni e gli altri, al netto di resi e abbuoni.

I Contributi in conto esercizio erogati da enti pubblici sono iscritti nel conto economico in base al principio di competenza.

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito sono imputate all'esercizio secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto il costo liquidato o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le

aliquote e norme fiscali vigenti e l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio.

Le attività per imposte anticipate sono iscritte in bilancio se esiste la ragionevole certezza del loro recupero, in relazione alla esistenza di redditi imponibili futuri.

COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DI STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO.

Ai sensi dell'art. 38 del Decreto leg.vo n. 127/1991 e successive modificazioni si forniscono di seguito le seguenti informazioni

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali.

VOCI	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	DIFFERENZE DI CONSOLIDAMENTO	AMMORT.	SALDO FINALE
COSTI IMPIANTO	4.680	101.660			-21.893	84.447
DIRITTI BREVETTO	148.536	206.042	-1.106		-213.283	140.189
CONCESSIONI LICENZE MARCHI	54.814	195.388			-98.893	151.309
IMMOBIL.IN CORSO	308.296	163.101	-269.111			202.286
ALTRE	266.553	129.023	-218.564		-55.669	121.343
AVVIAMENTO				310.530	-62.106	248.424
TOTALE	782.879	795.214	-488.781	310.530	-451.844	947.998

I costi di impianto e ampliamento (84.447) sono relativi alle spese per gli atti notarili di costituzione e aumento capitale sociale sostenuti dalla capogruppo, oltre agli oneri per aumento capitale sociale e incorporazione rami scissi sostenuti dalla consolidata Avm s.p.a. e costi di perizia della valutazione del patrimonio della consolidata Tram Servizi s.p.a.. Vengono ammortizzati in un periodo di cinque esercizi.

I diritti di brevetto sono relativi ad applicativi software (140.189); in particolare gli incrementi dell'esercizio sono riferiti a costi sostenuti dalle consolidate Avm e Atm (206.042). Vengono ammortizzati in un periodo compreso dai due ai cinque esercizi.

Le immobilizzazioni in corso (202.286) che residuano nel saldo finale, in particolare, riguardano acconti per le applicazioni del progetto Mi Muovo sostenuti dalla società Avm.

La voce avviamento costituisce la parte residua della differenza da consolidamento positiva non attribuita alle attività della controllata Tram Servizi (248.424) ed ammortizzata in un periodo di cinque esercizi.

MOVIMENTAZIONI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

VOCI	SALDO INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	DIFFERENZE DI CONSOLIDA MENTO	AMMORTAM ENTI	SALDO FINALE
TERRENI E FABBRICATI	3.863.550	3.463	-3.800.152		63.111	3.750
IMPIANTI E MACCHINARI	1.244.178	469.868	-668.878		245.732	799.436
MATERIALE ROTABILE	14.246.052	16.783.508	-65.196	2.992.641	8.183.537	26.147.548
ATTREZZ.INDUSTRIA LI E COMMERCIALI	451.346	339.193	-6.256		120.011	664.272
ALTRI BENI	397.740	930.069	-24.547		205.319	1.097.943
IMMOBILIZZ.IN CORSO E ACCONTI	400.131	1.637.077	-794.499			1.242.709
TOTALE	20.602.997	20.163.178	-5.359.528		8.443.630	26.963.017
Totale	20.602.997	23.155.819	-5.359.528	2.992.641	8.817.710	29.581.578

Negli incrementi pari a 23.155.819 €. incidono in misura rilevante gli incrementi realizzati nella categoria del “materiale rotabile” e sono attribuiti a :

- iscrizione del valore degli autobus urbani ed extraurbani derivanti dal conferimento dei rami scissi dal Consorzio Atr alla controllata A.v.m. (4.964.996) ;
- acquisti nell'esercizio dal Consorzio Atr di ulteriori n.108 autobus urbani e manutenzioni incrementative capitalizzate effettuati dalla controllata A.v.m. (6.430.020);

- acquisti nell'esercizio di n.5 filosnodati effettuati dalla controllata Tram Servizi(4.117.500).

Le differenze positive di consolidamento (2.992.641) attribuite agli autobus tengono in considerazione i valori emersi dalla valutazione effettuata sugli autobus da parte del perito in sede di conferimento delle partecipazioni; il valore attribuito al netto dei relativi ammortamenti è di 2.618.561 €.

Nei decrementi pari a 5.359.528 €. incidono in misura prevalente quelli effettuati dalla controllata A.T.M. e relativi alle seguenti motivazioni:

- nella voce "terreni e fabbricati" a causa del trasferimento ad A.T.M. Parking della proprietà di n.4 fabbricati, ed alcuni fabbricati leggeri (3.800.152) e nella voce "impianti e macchinari" il trasferimento di alcuni impianti per la gestione del servizio parcheggi ed altri infissi al suolo nell'area del piazzale di deposito, oltre ad impianti correlati ai fabbricati e di segnaletica infissi in banchina per la gestione dei traghetti (658.956).

Le Immobilizzazioni finanziarie pari a 255.095€, riguardano le partecipazioni detenute indirettamente e non incluse nel consolidato.

Il dettaglio è il seguente:

- partecipazioni in imprese controllate (255.095) sono quelle detenute nella società Team s.r.l. consortile al 71,33%;, nella società Mete s.r.l. consortile al 58,14%;- nella società A.T.G. s.p.a. consortile al 68,89% .

Per ulteriori dettagli si fa rinvio ad apposito elenco allegato alla presente nota.

La composizione dei crediti, con indicazione secondo scadenza:

I saldi dei crediti consolidati, dopo eliminazione di valori per i rapporti infragruppo, sono così suddivisi secondo la scadenza:

	entro 12	oltre 12	Totale
crediti verso clienti	7.889.084	522.341	8.411.425
v.so imprese controllate	10.265.645		10.265.645
v.so imprese controllanti	1.124		1.124
crediti tributari	1.777.397	7.950	1.785.347
crediti per imposte anticipate	198.415		198.415
verso altri	11.564.774	722.220	12.286.994

Totale	31.696.439	1.252.511	32.948.950
---------------	-------------------	------------------	-------------------

I Crediti pari a 32.948.950 €. si riferiscono prevalentemente:

- verso clienti pari a 8.411.425 € ove incidono prevalentemente crediti derivanti da vendita servizi di noleggio, locazioni autobus e dal corrispettivo per il servizio di linea, iscritti dalla consolidata A.V.M. s.p.a. (5.997.872);
- crediti verso imprese controllate pari a 10.265.645 €, ove incidono più significativamente quello verso le società consortili controllate Mete s.p.a (4.906.215) e A.T.G. s.p.a. (5.356.331).

Si evidenzia che complessivamente i crediti vantati verso il committente "Agenzia Mobilità di Rimini" che derivano da corrispettivi contrattuali per il servizio del bacino di trasporto di Rimini riferiti all'esercizio in corso e precedenti ammontano a circa euro 6,1 ml di cui circa euro 5,3 ml vantati direttamente tramite il consorzio A.T.G. e circa euro 0,8 ml vantati direttamente per i quali si segnala un notevole ritardo nel pagamento, che potrebbe comportare uno squilibrio nei flussi di cassa. Si segnala che nei primi mese dell'esercizio 2011, tale credito si è ridotto per gli incassi intervenuti pari a 1.379.383€.

I crediti verso altri pari a 12.286.994€ comprendono:

- crediti della consolidata Tram servizi s.p.a verso la regione Emilia Romagna e altri enti (4.843.456), per importi più significativi relativi a contributi c/impianti da incassare e per il finanziamento a saldo della copertura degli oneri del contratto collettivo di lavoro per l'esercizio 2010 ;
- crediti della consolidata A.T.M. s.p.a.(4.610.480) riferiti prevalentemente al credito per cash pooling verso Ravenna Holding pari a 3.149.206 € ;
- crediti della consolidata A.v.m. s.p.a.(2.822.828), verso la Regione Emilia Romagna per il finanziamento a saldo della copertura degli oneri del contratto collettivo di lavoro per l'esercizio 2010, verso lo Stato per recupero indennità di malattia anni 2007/2010, e verso il consorzio Atr per la scissione dei rami intervenuta nell'esercizio.

I crediti oltre un anno (722.220) si riferiscono principalmente al credito verso Agenzia mobilità di Rimini per un contributo c/impianti con riscossione rateizzata di cui residuano sei annualità al 31/12/2010 di 376.806 €.

Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti attivi (709.106) riguardano premi assicurativi polizza per la responsabilità civile auto della consolidata A.v.m. (588.092) oltre ad altri costi con corresponsione anticipata riguardante due esercizi relativi a tasse di circolazione, canoni manutenzione uso e assistenza software, abbonamenti periodici, commissioni bancarie (121.014).

PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto consolidato della società ammonta a €. 24.299.311 ed è riferito per € 24.122.415 al patrimonio netto e al risultato d'esercizio di gruppo e per € 176.896 per la quota di patrimonio netto e di risultato d'esercizio di pertinenza dei terzi.

Il patrimonio netto del gruppo è formato dal capitale sociale di €. 24.889.939 relativo a n. 24.889.939 azioni ordinarie del valore nominale unitario di 1€, da riserva da sovrapprezzo azioni di 1.017.450 € (in sede di consolidamento le azioni detenute dalle società consolidate integralmente nel capitale della capogruppo pari a 119.840€ sono state riclassificate a Riserva per azioni proprie in portafoglio), da riserva arrotondamento di 1 € e dal risultato di esercizio negativo di 1.784.975 €.

Nel prospetto riportato di seguito viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto.

Descrizione	Saldo iniziale	Riparto utile/(Destinazione perdita)	Aumenti/Riduzioni di capitale	Altri movimenti	Saldo finale
Capitale	120.000	0	24.769.939	-119.840	24.770.099
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0	0	0	1.017.450	1.017.450
Fondo riserva azioni proprie	0	0	0	119.840	119.840
Altre riserve					1
Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	0		-1.784.975
Totale patrimonio del gruppo	120.000	0	24.769.939	1.017.450	24.122.415
Totale patrimonio dei terzi					176.896
Totale patrimonio netto					24.299.311

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, punto 7-bis del Codice Civile relativamente alla specificazione delle voci del patrimonio netto con riferimento alla loro origine, possibilità di

utilizzazione e distribuibilità, sono desumibili dal prospetto seguente:

voce		POSSIBILITA' UTILIZZO: A: Aumento capitale B: Copertura perdite C: distribuibile a soci
Capitale sociale	24.770.099	B
Riserva da sovrapprezzo azioni	1.017.450	A e B
Differenza da arrotondamento	1	A e B
Riserva per azioni proprie	119.840	
Utile(perdita) dell'esercizio	-1.784.975	
TOTALE	24.122.415	

La riserva sovrapprezzo azioni, formatasi nel presente esercizio per l'emissione di nuove azioni ad un prezzo superiore al valore nominale, può essere liberamente utilizzata per aumento gratuito di capitale e per la copertura di perdite.

Ai sensi dell'art.2431 C.C. non è distribuibile in quanto la riserva legale non ha raggiunto il 20% del capitale sociale.

La riserva per azioni proprie in portafoglio pari all'importo che compare nell'attivo (Immobilizzazioni finanziarie) risulta indisponibile.

FONDI RISCHI ED ONERI

La movimentazione è la seguente:

VOCI DETTAGLIO FONDI	SALDO INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	SALDO FINALE
F.DO TRATTAM. QUIESCENZA	1.750			1.750
F.DO IMPOSTE DIFFERITE	8.272		-4.420	3.852
RISCHI	649.000			649.000
ONERI ARR.PERSONALE	230.000	238.288	-226.756	241.532

ONERI RINNOVO CCNL	299.098	47.106		346.204
MANUTENZ.PROGRAMMATE	276.380			276.380
RIPRISTINO BENI	667.702		-600.000	67.702
SANZIONI TARIFFARIE		26.540		26.540
SVALUTAZIONE TITOLI	68.643		-68.643	
RISCHI RESP.CIVILE	109.160			109.160
VERTENZE LEGALI IN CORSO	1.501.512		-400.813	1.100.699
RISK MANAGEMENT	747.993	165.140	-169.795	743.338
ONERI RIQUALIF. PERSONALE	51.646			51.646
ONERI PREPENSIONAMENTO	4.677			4.677
SPESE RICAMBI IBRIDO	35.892			35.892
CUNEO FISCALE	460.000	160.000		620.000
FONDO RISCHI FUTURI		952.619		952.619
TOTALE	5.111.725	1.589.693	-1.470.427	5.230.991

I decrementi (1.470.427) riguardano più significativamente la controllata Av.m. per 1.142.042 €. Si riferiscono in dettaglio :

- cancellazione del fondo ripristino beni , in quanto è stata acquisita la proprietà degli autobus che prima erano in uso dal Consorzio Atr (600.000);
- cancellazione dal fondo vertenze per accantonamenti di esercizi precedenti per contenziosi verso dipendenti (139.636);
- utilizzi dell'esercizio dal fondo risk management per pagamento franchige (107.047) ;
- utilizzo dal fondo per oneri del personale per il pagamento del premio (226.756)
- svalutazione titoli (68.643) .

I fondi più rilevanti risultano i seguenti:

- il fondo rischi è relativo alla copertura del rischio per passività potenziali, in particolare per sgravi contributivi relativi a contratti formazione lavoro della controllata Atm (627.000);

- il fondo vertenze legali comprende accantonamenti per rischi legali della controllata Avm (447.000) e per vertenze della controllata Tram Servizi relative al personale (279.876);
- il fondo risk management riferito per accantonamenti prudenziali su sinistri degli esercizi precedenti per franchigie da liquidare (743.338);
- il fondo per l'accantonamento prudenziale conseguente all'applicazione della agevolazione fiscale in materia di irap, in presenza di incertezza interpretativa, effettuato dalla controllata Tram (620.000);
- il fondo rischi futuri pari a 952.619 € è relativo alla differenza negativa creatasi in sede di consolidamento della controllata A.T.M.

A conto economico sono imputati accantonamenti per 637.074 € di cui 238.288 € al costo del personale; il fondo rischi futuri pari ad 952.619 € relativo alle scritture di consolidamento non è transitato a conto economico.

Debiti, secondo scadenza:

I debiti consolidati, dopo l'eliminazione dei valori infragruppo, sono riportati di seguito suddivisi per scadenza:

	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Acconti	14.464		14.464
Debiti verso fornitori	12.694.128		12.694.128
Debiti costituiti da titoli di credito			0
Debiti verso imprese controll.coll. (indirette)	50.091		50.091
Debiti verso controllanti			0
Debiti tributari	1.449.095		1.449.095
Debiti verso istituti di previdenza	1.797.774		1.797.774
Altri debiti	3.853.961	27.885	3.881.846
TOTALE	19.859.513	27.885	19.887.398

L'importo più rilevante sul totale pari a 19.887.398 €, che si evince dalla composizione riportata è rappresentato da debiti verso fornitori pari a 12.694.128 € ed è relativo a:

- debiti per forniture , comprese fatture da ricevere, relativi alla consolidata Tram Servizi s.p.a. (7.127.869), ove incide più significativamente la fornitura di cinque filo snodati (4.117.500);

-debiti verso fornitori della consolidata A.v.m. s.p.a. (4.497.286).

Tra gli altri debiti pari a 3.881.846 €. le cifre più rilevanti riguardano debiti verso di dipendenti per retribuzioni mese di dicembre e ferie residue da liquidare della consolidata Av.m. s.p.a. (1.038.423); e debiti per premio incentivante e ferie residue da liquidare della consolidata Tram servizi s.p.a. (990.478), e debiti per retribuzioni a dipendenti della consolidata A.t.m. s.p.a (660.454).

I debiti tributari pari a 1.449.095 €, riguardano i debiti verso erario per le ritenute d'acconto operate a dipendenti, amministratori, professionisti da versare (1.089.977), oltre all'importo contabilizzato in sede di consolidamento relativo all'onere per l'imposta sostitutiva (359.118) ad aliquota 12% da sostenere nell'ipotesi di affrancamento fiscale dei plusvalori derivanti dalle differenze positive di consolidamento.

Non vi sono debiti di durata residua superiore a cinque anni , né assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento.

Ratei e risconti passivi

La composizione della voce è così dettagliata, con riferimento ai soli risconti passivi (12.519.650), essendo la componente più significativa :

contributi c/impianti da ammortizzare	9.724.343
per introiti titoli di viaggio e pubblicità	2.795.307
TOTALE	12.519.650

I contributi c/impianti rappresentano l'ammontare residuo dei finanziamenti concessi alle aziende consolidate da parte della regione Emilia Romagna ed altri enti, principalmente relativi ad acquisti di autobus.

A conto economico alla voce A.5 " altri ricavi e proventi" è stato imputata la quota parte dei contributi in c/impianti ammontante ad euro 3.454.448 correlata agli ammortamenti effettuati sui cespiti .

Conti d'ordine:

La composizione dei conti d'ordine è la seguente:

garanzie di terzi	1.875.157
Ns. garanzie a terzi	5.470.143
Autobus in leasing	94.902
f.do tesoreria Inps per tfr	1.656.239

Nella voce garanzie a terzi, si dà informazione che sono incluse :

- la controgaranzia della controllata A.t.m. per la fideiussione prestata da Mete s.p.a. per contratto di servizio del trasporto pubblico con l'Agenzia locale per la Mobilità di Ravenna (2.882.731);
- controgaranzia della controllata Tram Servizi per la fideiussione prestata da Consorzio A.T.G. per il contratto di servizio del trasporto pubblico a favore dell' Agenzia Mobilità di Rimini (691.169);
- cauzione della controllata A.v.m. prestata a favore del Consorzio ATR Agenzia locale per la mobilità di Forlì Cesena (1.600.000).

Oneri finanziari imputati all'esercizio a valori iscritti all'attivo:

Non vi sono informazioni da dare.

Impegni non indicati nello stato patrimoniale

Non vi sono impegni non indicati allo stato patrimoniale.

Ricavi per categorie di attività:

ricavi per categoria di attività	
Categoria	IMPORTO
ricavi da corrispettivi TPL	45.337.784
ricavi da titoli di viaggio ed integrazioni tariffarie	17.450.255
ricavi da parcheggi	660.154
altri trasporti su gomma	5.093.445
(scolastici, noleggi, altri servizi speciali)	
totale ricavi da vendite e prestazioni	68.541.638
Incrementi immobilizzazioni interne	1.071.685
Altri ricavi e proventi	13.609.788
Totale valore della produzione	83.223.111

La voce principale dei ricavi (45.337.784) deriva dai corrispettivi riconosciuti nei contratti di servizio di trasporto pubblico vigenti tra le aziende consolidate e le agenzie della mobilità.

Gli incrementi delle immobilizzazioni interne sono relativi ai costi di manutenzione straordinaria capitalizzata sugli autobus.

Negli altri ricavi gli importi più significativi sono riferiti per 4.900.736 € a contributi in corso esercizio per finanziamento rinnovo CCNL, per 3.354.440 € per la quota dei contributi in conto impianti e per 1.990.541€ a sopravvenienze attive attinenti alla gestione caratteristica.

Costi della Produzione

Categoria	IMPORTO
Per materie prime, sussidiare e merci	11.489.453
Per servizi	18.363.054
Per godimento beni di terzi	2.203.901
Per il personale	41.001.042
Ammortamenti e svalutazioni	9.523.501
Variazioni delle rimanenze	-159.109
Accantonamenti per rischi	351.680
Altri accantonamenti	47.106
Oneri diversi di gestione	1.403.036
Totale costi della produzione	84.223.664

Nel costo per acquisti di materie prime i valori più significativi sono riferiti al costo del carburante pari a euro 7.555.849 € e al costo dei ricambi pari ad euro 2.383.193 €.

Nei costi per servizi i valori più significativi sono riferiti al sub-affidamenti a terzi dei servizi di trasporto pari a euro 6.761.906 €, costi per manutenzioni veicoli industriali per euro 2.422.125 €, costi per premi assicurativi per euro 1.945.241€ e spese per pulizia veicoli per euro 1.032.391€.

Nei costi per godimento beni di terzi i valori più significativi sono riferiti per euro 1.445.433 € relativi a locazioni commerciali di immobili e piazzali per il deposito degli autobus.

Il costo personale comprende tutti gli oneri riferiti alla forza lavoro che nell'esercizio risulta pari a 969 unità (valore medio).

Il costo degli ammortamenti e delle svalutazioni è riferito per 451.845 € all'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali, per 8.8817.710 € all'ammortamento delle immobilizzazioni materiali e ad 253.946 € per accantonamento al fondo svalutazione crediti.

Negli oneri diversi di gestione i valori più significativi sono riferiti a tasse automobilistiche per 258.632 € , a sopravvenienze passive delle gestione caratteristiche per 213.466 € .

Suddivisione degli interessi e altri oneri finanziari:

descrizione	IMPORTO
prestiti obbligazionari	
debiti verso banche	
Altri	406

Proventi ed oneri straordinari

Descrizione	IMPORTO
PROVENTI STRAORDINARI	
sopravvenienze attive extracaratteristiche	69.399
altri proventi straordinari	243.500
ONERI STRAORDINARI	
Descrizione	IMPORTO
sopravvenienze passive extracaratteristiche	34.157

Nei proventi straordinari, la posta più rilevante è rappresentata dalle penali applicate agli inadempimenti contrattuali in cui è incorso il fornitore dei filo snodati, definite a seguito del rilascio del collaudo (243.500).

Imposte sul reddito di esercizio

Le imposte sul reddito ammontano a complessive 1.214.239 € e rappresentano l'onere previsto per l'esercizio in base alle normative fiscali vigenti. Le imposte anticipate utilizzate ammontano a 92.800 €; le imposte differite utilizzate ammontano a 4.420 €.

Nel rispetto del principio di prudenza non si sono iscritte le imposte differite e anticipate derivanti dall'esercizio, in particolare per quest'ultime per la incertezza della recuperabilità delle stesse, in base alle analisi previsionali di bilancio.

Si dà informazione che le aziende in consolidamento hanno applicato il beneficio del cosiddetto "cuneo fiscale" per il calcolo dell'irap, in linea con le valutazioni di Confservizi E.R. e con il medesimo comportamento tenuto dalle aziende associate.

Informazione sugli strumenti finanziari emessi dalla società

Le società incluse nel bilancio consolidato non hanno emesso strumenti finanziari, diversi dalle azioni.

Circa gli strumenti finanziari in uso, vi sono attività finanziarie del circolante unicamente detenute dalla consolidata A.t.m. s.p.a. e trattasi di obbligazioni della Cassa di risparmio di Ravenna s.p.a. non quotate in mercati regolamentati per un valore nominale di 100.000 € e n.792 azioni ordinarie della stessa società per un valore di 13.226 €; considerati strumenti di non rischio ed il valore ultimo delle azioni non vada sotto il valore di iscrizione.

Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati

Nel bilancio non vi sono immobilizzazioni finanziarie iscritte ad un valore superiore al fair value.

Informazioni relative a patrimoni e finanziamenti destinati a specifico affare

All'interno del gruppo non sono stati costituiti patrimoni e/o finanziamenti destinati ad uno specifico affare.

Informazioni relative alle operazioni realizzate con parti correlate

Le operazioni rilevanti con parti correlate realizzate dalla società sono state concluse a condizioni normali di mercato. Si riferisce dell'operazione più significativa relativa al finanziamento concesso dalle società consolidate alla consolidante (300.000) per sopperire alle esigenze di liquidità di avvio della società per il quale è riconosciuto un tasso di interesse, pari a quello percepito dalla società sul proprio conto corrente bancario.

Informazioni relative agli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo stato patrimoniale.

ALTRE INFORMAZIONI

Numero medio dei dipendenti

Si segnala per categorie il numero medio dei dipendenti delle imprese incluse nel consolidamento con il metodo integrale:

	n. medio 2010
Dirigenti	6
Funzionari	25
Impiegati	111
Operai	827
Totale	969

Compensi agli amministratori e sindaci

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi degli amministratori e dei Collegi sindacali, con l'indicazione della revisione legale dei bilanci di esercizio e del consolidato, desumibili dalle informazioni delle consolidate.

Qualifica	Compenso
Compensi amministratori	320.397
Compensi collegio sindacale	110.279

Si da informazione ai sensi dell'art 2427 16 bis che i compensi per revisione legale dei conti ammontano ad 26.024 € .

Operazioni di locazione finanziaria

Si riportano di seguito i contratti di locazione finanziaria e gli effetti relativi alla contabilizzazione secondo il metodo finanziario.

Descrizione	Autobus	Autobus	Autobus	Autobus
Valore attuale delle rate non scadute al 31/12/10	25.265,00	9.843,00	18.215,00	41.580,00
Onere finanziario effettivo	705,00	338,00	679,00	961,00
Ammortamenti a rettifiche	19.200,00	11.175,00	27.750,00	29.250,00

anno 2010				
Costo sostenuto dal concedente	128.000,00	74.500,00	185.000,00	195.000,00
Fondo ammortamento	48.000,00	50.290,00	124.875,00	102.375,00
Valore netto di Bilancio	80.000,00	24.210,00	60.125,00	92.625,00

Come già evidenziato precedentemente nel bilancio consolidato non sono stati contabilizzati i contratti di leasing secondo il metodo finanziario in quanto gli effetti complessivi sul patrimonio netto e sul risultato d'esercizio non sono significativi.

Conclusioni

Il presente bilancio consolidato, composto da stato patrimoniale conto economico e nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili della controllante e alle informazioni trasmesse dalle imprese incluse nel consolidamento.

Allegati

Si allegano al bilancio consolidato:

1. L'elenco delle imprese incluse nel consolidamento col metodo integrale ai sensi dell'art. 26 del D. Lgs. 127/1991;
2. Il prospetto di raccordo tra il risultato netto della consolidante e i rispettivi valori risultanti dal bilancio consolidato.
3. Elenco delle altre imprese controllate/collegate escluse dal consolidamento.

6 giugno 2011

Il presidente del C. di A.

Sergio Amadori

Il sottoscritto Sergio Amadori dichiara che lo stato patrimoniale e il conto economico redatti in modalità non conforme alla tassonomia italiana XBRL in quanto la stessa non è sufficiente a rappresentare la particolare situazione aziendale, nel rispetto dei principi di chiarezza, correttezza e veridicità di cui all'art. 2423 del codice civile.

Il Presidente C.d.A.
Sergio Amadori

COPIA CORRISPONDENTE AL DOCUMENTO ORIGINALE CONSERVATO PRESSO LA SOCIETA'.

Rimini, 19/07/2011

Il Presidente C.d.A.
Sergio Amadori

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite Camera di Commercio di Forlì – Cesena FO AUT. N. 2005/20969 del 22/04/2005 prot. n. 18488 del 11/04/07.

START ROMAGNA S.P.A.

Oggi 19.07.11 alle ore 16,00, si è riunita in seconda convocazione l'Assemblea dei Soci di START ROMAGNA spa in seduta Ordinaria presso la Sala Riunioni della Società TRAM Servizi spa in via C.A. Dalla Chiesa, 38 Rimini, per discutere il seguente ordine del giorno:

- 1) Comunicazioni del Presidente;
- 2) Approvazione Bilancio Ordinario e Consolidato della Società.

Assume la Presidenza a norma dell'art. 19 il Presidente del Consiglio di Amministrazione dopo aver constatato:

- che il Consiglio d'Amministrazione nella seduta del 06.06.11 ha deliberato la convocazione dell'Assemblea Ordinaria dei soci;
- che l'avviso di convocazione, a norma dell'art. 14 dello Statuto, è stato ricevuto dai Soci entro gli 8 giorni antecedenti la data dell'Assemblea stessa;
- che l'Assemblea in prima convocazione fissata per il 30.06.11 alle ore 7,00 è andata deserta, e si procede in seconda convocazione dove le deliberazioni saranno assunte con la maggioranza prevista dallo Statuto;
- che dei soci presenti sono indicate le identità dei legali rappresentanti o delegati partecipanti;

Ente	Numero azioni	Legale rappresentante	Delegato
T.R.A.M. Servizi spa	40.000	Amadori Sergio	
A.T.M. spa	40.000	Buzzi Franco	
A.V.M. spa	40.000		
Provincia di Ravenna	509.222		
Ravenna Holding spa	6.183.887	Gasperoni Elio	
Livia Tellus Governance Forlì	4.947.781		
Comune di Cesena	4.521.090	Miserocchi Maura	
Provincia di Forlì-Cesena	490.660		Castagnoli Maurizio
Rimini Holding S.p.A.	6.373.467		Maracci Mattia

Provincia di Rimini	721.475	Rossini Alberto
Comune di Fusignano	12.552	Tabanelli Giordano
Comune di Lugo	61.987	
Com. di S.A. sul Santerno	2.175	
Comune di Bagnacavallo	26.191	
Comune di Conselice	4.712	
Comune di Alfonsine	35.797	Golfieri Enrico
Comune di M. Lombarda	8.202	
Comune di Cervia	73.678	
Comune di Russi	21.297	
Comune di C. Bolognese	7.114	
Comune di Cotignola	7.477	Folli Stefano
Comune di Riolo Terme	2.311	
Comune di Faenza	288.686	Savorani Germano
Comune di Brisighella	4.712	
Comune di Roncofreddo	3.962	
Comune di Longiano	5.854	
Comune di Castrocaro T.T. del Sole	8.121	
Comune di Verghereto	3.134	
Comune di Borghi	2.271	
Comune di M. Saraceno	16.972	
Comune di Montiano	217	
Comune di Santa Sofia	14.902	
Comune di Sogliano al R.	11.042	
Comune Savignano sul R.	39.567	
Comune di Predappio	13.916	

Comune di Portico S. Benedetto	1.143
Comune di R. S.Casciano	3.114
Comune di Bagno di R.	17.957
Comune di Galeata	5.835
Comune di Bertinoro	16.242
Comune di S.M. Pascoli	15.828
Comune di Premilcuore	1.143
Comune di Modigliana	611
Comune di Dovadola	1.735
Comune di Forlimpopoli	22.511
Comune di Sarsina	6.919
Comune di Gambettola	7.924
Comune di Gatteo	11.452
Comune di Cesenatico	39.167
Comunità M. A. Valmarecchia	655
Comune di Santarcangelo di R.	40.981
Comune di Bellaria-Igea M.	25.616
Comune di M.Colombo	3.125
Comune di Verucchio	1.670
Comune di Coriano	10.113
Comune di San Clemente	3.287
Comune di Poggio Berni	1.444
Comune di Cattolica	65.917
Comune di S.Giovanni in M.	13.002
Comune di Morciano di R.	20.725
Comune di Mondaino	3.079

Bocconi Andrea

Magnani Riccardo

Comune di Torriana 818

Comune di Saludecio 3.495

che i presenti rappresentano il 75,37 % del capitale sociale, pertanto a norma dell'art.16 dello statuto, l'assemblea è validamente costituita;

che sono presenti numero 13 titoli azionari rappresentativi di numero 18.758.638 azioni del valore di euro 1 cadauna.

Assistono all'assemblea i membri del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale e la Direzione Generale:

Consiglieri: Gasperoni, Sirri

Direzione: Brunetti, Cavalieri

Revisori: Camprini, Gabellini, Rubini

Invitati: Ciuffolini Marco – Dirigente Amministrativo

Su proposta del Presidente, l'Assemblea nomina la dott.ssa Monica Vandì per le funzioni di Segretario verbalizzante.

La riunione validamente costituita viene aperta con il seguente ordine del giorno:

- 1) Comunicazioni del Presidente;
- 2) Approvazione Bilancio Ordinario e Consolidato della Società.

* * *

1) Comunicazioni del Presidente.

Il Presidente informa l'Assemblea dei Soci sui seguenti argomenti:

- a) **PROGETTO DI FUSIONE.** Il Presidente comunica che il progetto di fusione è già stato depositato ed iscritto al Registro delle Imprese e sarà sottoposto ad approvazione dell'Assemblea Straordinaria già convocata per il 28.09.11 a Forlì, si invitano tutti i soci a predisporre nei rispettivi organismi Dirigenti i relativi mandati a chi parteciperà a detta Assemblea.

b) RICERCA ADVISOR. Il Presidente comunica che in ottemperanza al mandato affidato dall'Assemblea dei Soci del 23.06.11 il Consiglio di Amministrazione ha provveduto ad avviare la ricerca relativa e viene consegnata ai presenti copia dell'Avviso di gara.

c) UNIFICAZIONE AGENZIE PER LA MOBILITA'. Il Presidente ricorda che l'art. 13 della convenzione sottoscritta il 14.07.10 con i soci di riferimento prevede l'unificazione a livello del bacino romagnolo delle attuali 3 Agenzie della Mobilità. Poiché il processo in corso in START Romagna porterà dal 1° gennaio 2012 al superamento delle tre attuali società, la gestione del servizio non potrà che essere di bacino romagnolo. Conseguentemente a tale processo dovrà seguire quello relativo ai bacini per non vanificare una parte significativa degli effetti del processo fusione.

d) RELAZIONI INDUSTRIALI. Il Presidente con l'ausilio di slides informa l'Assemblea sul percorso e i contenuti del confronto in atto con le OO.SS., confronto che discende dal protocollo sottoscritto fra gli Enti e le OO.SS. il 22.07.10. Espone le proposte della Società ed evidenzia le posizioni espresse a tutt'oggi dalle OO.SS., posizioni che dovrebbero trovare una nuova interlocuzione nel prossimo incontro previsto per l'01.08.11. E' evidente che se le Relazioni Industriali non saranno in grado di governare la complessità e le differenze esistenti nel rapporto dei trattamenti di lavoro, occorrerà procedere con nuove azioni non escludendo in tempo utile (massimo settembre) la disdetta di tutti gli accordi aziendali esistenti con l'intento di riaprire la nuova contrattazione a livello di START ROMAGNA. Il Presidente chiede di conoscere se vi siano opinioni al riguardo da parte dei soci, fermo restando la responsabilità in capo agli Amministratori per le scelte che compiranno.

L'Assemblea prende atto all'unanimità delle comunicazioni ricevute.

2) Approvazione Bilancio Ordinario e Consolidato della Società.

Il Presidente dopo avere ricordato il percorso intrapreso sulla redazione dei due documenti di Bilancio e invita il Dirigente Amministrativo a presentare il progetto di Bilancio e relativi documenti

accompagnatori già in possesso dei soci per il primo esercizio sociale di Start Romagna spa relativo al periodo 04.11.09 -31.12.2010, approvato dal Consiglio di Amministrazione il 06.06.11.

La spiegazione viene svolta tramite l'ausilio di lucidi.

Premesso che la società non ha conseguito ricavi da attività operative ma il primo esercizio è stato caratterizzato dall'effettuazione di attività propedeutiche all'impianto della società tra cui le principali hanno riguardato:

l'assunzione delle partecipazioni di controllo delle tre società AVM spa di Forlì-Cesena , Tram Servizi spa di Rimini ed ATM spa di Ravenna attraverso l'operazione di aumento di capitale;

l'attività di coordinamento tecnico organizzativo delle tre società.

l'esercizio chiude con un risultato negativo di – 106.676 € determinato principalmente da costi per servizi esterni (canone d'uso per collegamento della rete a fibra ottica, compensi agli amministratori e sindaci , spese legali e notarili ecc) ;

Per quanto riguarda la situazione patrimoniale si evidenzia un patrimonio netto, comprensivo del risultato 2010, pari ad € 25.800.715 ; tra le attività risultano immobilizzazioni finanziarie per € 25.787.389 che rappresentano le partecipazioni acquisite nelle tre società controllate iscritte ai valori stabiliti da apposite perizie in sede di conferimento.

Poi passa all'illustrazione del Bilancio consolidato, previa distribuzione del fascicolo completo delle relazioni accompagnatorie.

Il bilancio consolidato trae origine dai bilanci di esercizio della capogruppo e delle società nelle quali la capogruppo detiene direttamente quote di controllo che sono state consolidate integralmente:

ATM spa :100,00 %

AVM spa : 99,775 %

Tram Servizi spa : 97,240 %.

Il Bilancio consolidato chiude con un risultato negativo di -1.786.740 € in cui incidono principalmente due componenti:

-il risultato conseguito dalla controllata AVM per – 1.225.835 € che è stato poi coperto in sede di approvazione di bilancio con una riserva di patrimonio netto trasferita con il ramo scisso dal consorzio ATR e destinata dagli Enti Locali soci a coprire gli ammortamenti degli autobus extraurbani nel triennio 2010-2012;

L'ammortamento effettuato sulle differenze di consolidamento emerse nel confronto tra il valore delle partecipazioni, derivante dalla valutazione peritale, ed il patrimonio netto contabile delle società controllate (- 436.186 €).

Il patrimonio netto consolidato ammonta complessivamente a 24.299.311 di cui 24.122.415 € di patrimonio del gruppo e 176.896 di patrimonio di terzi.

il Presidente passa la parola al presidente del collegio Sindacale che da lettura delle proprie relazioni al bilancio ordinario e al bilancio consolidato

il Presidente fa inoltre presente ai soci che il Bilancio ordinario e quello consolidato sono corredati anche delle relazioni della società di revisione Numeralia, poi apre il dibattito.

INTERVENTI:

Ravenna Holding: Gasperoni Elio comunica di non avere osservazioni da porre in merito al Bilancio 2010, chiede invece due spiegazioni in riferimento ad alcuni dati sul Bilancio Consolidato. La prima si riferisce alle quote ammortamento del bilancio AVM e chiede se tali quote che rappresentano un valore economico di una certa entità saranno trasferite nel 2013 alla nuova Società a cui sarà affidato il servizio; la seconda è riferita alla consistente quota di credito presente nel bilancio di TRAM Servizi e vantata nei confronti del committente e sulla quale si chiede di attivarsi per potere sanare la situazione di cassa prima della fusione in START Romagna.

TRAM Servizi spa: Sergio Amadori informa che in merito alle partite di credito aperte nei confronti di Agenzia Mobilità sulle quali già con la precedente amministrazione comunale si erano valutati alcuni percorsi da intraprendere, informa che si è tenuto nei giorni scorsi il primo incontro con il nuovo Sindaco di Rimini e i suoi amministratori. Dall'incontro è emersa la possibilità che Agenzia Mobilità possa adottare una soluzione mista per saldare le partite di debito verso il gestore, ossia

possa cedere una parte di patrimonio e beni e una parte di liquidità. Evidenzia inoltre che il credito non è solo riferito a TRAM Servizi ma a tutto il Consorzio ATG, ente affidatario del servizio di trasporto. Sottolinea che l'attenzione sul problema è alta ed è stato già ampiamente informato anche lo studio legale dell'avv. Malena, consulente sia di TRAM Servizi che di START Romagna.

AVM Spa: Cavalieri Roberto chiarisce che la voce inerente gli oneri di ammortamento è riferita ad un parco mezzi composto da veicoli con diversi anni di anzianità e pertanto i suoi valori avranno quote decrescenti già nel breve periodo, salvo che non si prevedano nuovi piani di acquisto, pertanto al 2013 possiamo già stimare di avere in bilancio quote di ammortamento a regime rispetto al valore dei mezzi presenti.

Al termine del dibattito il Presidente sottopone a votazione il Bilancio di esercizio al 31.12.10 e il Bilancio Consolidato del gruppo START Romagna spa al 31.12.10.

L'assemblea dei soci all'unanimità approva il Bilancio di esercizio al 31/12/2010 e il riporto a nuovo della perdita di esercizio di 106.676,00 € e prende atto del Bilancio Consolidato del gruppo Start Romagna spa al 31/12/2010.

Null'altro essendoci da deliberare, il Presidente, previa lettura ed approvazione all'unanimità del presente verbale, alle ore 17,15 dichiara sciolta la seduta.

IL SEGRETARIO

Monica Vandì

IL PRESIDENTE

Sergio Amadori

COPIA CORRISPONDENTE AL DOCUMENTO ORIGINALE CONSERVATO PRESSO LA SOCIETÀ'.

Rimini, 19/07/2011

Il Presidente C.d.A.
Sergio Amadori

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite Camera di Commercio di Forlì' – Cesena FO AUT. N. 2005/20969 del 22/04/2005 prot. n. 18488 del 11/04/07.

START ROMAGNA S.p.a. Sede legale in Cesena V.A.Spinelli140

Codice fiscale e iscrizione registro imprese CCIAA Forlì n. 03836450407

Relazione sulla gestione del Gruppo

1. Premessa

Come riportato in nota integrativa Il bilancio consolidato trae origine dai bilanci di esercizio della Capogruppo e delle società nelle quali la capogruppo detiene direttamente la quota di controllo del capitale sociale, chiusi al 31/12/2010.

Il Bilancio Consolidato 2010 chiude con un risultato negativo di - 1.786.740 €, in cui incide principalmente il risultato conseguito dalla controllata AVM spa (- 1.225.835 €) e l'ammortamento effettuato sulle differenze da consolidamento di cui si da informazione in nota integrativa (complessivamente 436.186 € di maggiori ammortamenti); per quanto riguarda AVM occorre segnalare che in sede di approvazione del bilancio si è deciso di coprire tale perdita utilizzando una riserva di patrimonio netto trasferita con il ramo scisso dal Consorzio ATR quota destinata dagli enti locali soci a coprire gli ammortamenti degli autobus extraurbani nel triennio 2010-2012.

2. Servizi gestiti.

Il gruppo nel suo insieme nel corso del 2010 ha gestito complessivamente servizi di trasporto pubblico locale nei bacini di Ravenna, Forlì-Cesena, Rimini per 20.845.117 km derivanti dai contratti di servizio stipulati con le Agenzie committenti, a cui si aggiungono altri servizi scolastici richiesti direttamente dai comuni soci e attività di noleggio da rimessa richiesti da varia clientela .

Start Romagna	AVM	TRAM	ATM	tot Start
percordanze 2010				
servizi urbani ed extraurbani	10.608.683	6.572.363	3.664.071	20.845.117
altri servizi	774.209	1.280.031	313.403	2.367.643
Totale	11.382.892	7.852.394	3.977.474	23.212.760

Il gruppo gestisce altresì un servizio di traghetto a Ravenna per un totale di circa 7.600 ore annue di servizio reso al pubblico . Fino a giugno 2010 tra le proprie attività il gruppo ha svolto anche la gestione dei parcheggi a pagamento dei comuni di Ravenna e Lugo oltre a fornire le prestazioni degli ausiliari della sosta.

3. Andamento economico delle società rientranti nell'area di consolidamento e prevedibile evoluzione della gestione

Di seguito si riporta l'andamento economico riclassificato, desunto dai bilanci approvati, delle singole imprese rientranti nell'area di consolidamento con una sintetica analisi dei principali fatti di gestione riferiti all'esercizio 2010:

Società Controllate	AVM spa Forlì - Cesena	TRAM Servizi spa Rimini	ATM spa Ravenna
Conto Economico Riclassificato	31/12/2010	31/12/2010	31/12/2010
Ricavi delle vendite	33.959.847	29.541.240	17.807.718
Produzione interna	564.692	506.993	0
Valore della produzione operativa	34.524.539	30.048.233	17.807.718
Costi esterni operativi	17.371.191	10.519.708	5.710.647
Valore aggiunto	17.153.348	19.528.525	12.097.071
Costi del personale	14.926.233	16.011.504	9.868.774
Margine Operativo Lordo	2.227.115	3.517.021	2.228.297
Ammortamenti e accantonamenti	3.961.252	3.067.273	2.193.433
Risultato Operativo	-1.734.137	449.748	34.864
Risultato dell'area accessoria		3.047	523
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	19.197	29.205	96.817
Ebit normalizzato	-1.714.940	482.000	132.204
Risultato dell'area straordinaria	794.669	242.221	46.822
Ebit integrale	-920.271	724.221	179.026
Oneri finanziari	19	12.580	16
Risultato lordo	-920.290	711.641	179.010
Imposte sul reddito	305.545	675.655	233.039
Risultato netto	-1.225.835	35.986	-54.029

3.1 AVM spa

La società chiude quindi con una perdita d'esercizio pari a - 1.225.835 €;

Il risultato ha beneficiato degli effetti relativi allo storno di fondi non più necessari (in particolare quello relativo al fondo ripristino beni oneri manutenzione) pari a 740.000 € .

In sede di approvazione del bilancio si è deciso di coprire tale perdita con l'utilizzo della riserva di patrimonio netto di 3.879.766 €, riserva venuta a crearsi dalla differenza fra le attività e le passività di scissione trasferite, che, secondo il Consorzio ATR scisso, corrisponde alla quota di riserva destinata dagli Enti Locali soci alla copertura dell'ammortamento degli autobus extraurbani nel triennio 2010-2012. Il risultato negativo di bilancio è in linea con la scelta degli Enti Locali soci di coprire gli ammortamenti degli autobus extraurbani per il triennio 2010-2012 con la suddetta riserva di patrimonio netto.

Dal 1° marzo 2010 si è concluso il processo di acquisizione dei rami d'azienda dal Consorzio ATR relativi:

- alle attività commerciali e di gestione dei titoli di viaggio,
- alle attività di manutenzione degli autobus e di gestione delle due officine di Via Pandolfi a Forlì e di Via A.Spinelli a Cesena,
- al passaggio di 179 autobus per la gestione dei servizi extraurbani sul bacino di traffico della Provincia di Forlì – Cesena.

In coerenza con le decisioni assunte dagli Enti Locali soci la scissione ha efficacia civilistica dal 1° gennaio 2010.

Il completo passaggio ad AVM S.p.A. del parco veicolare del Consorzio ATR è avvenuto il 22 giugno 2010 con il conferimento ad AVM S.p.A., da parte del Comune di Forlì e del Comune di Cesena, di 108 autobus adibiti ai servizi urbani. Tale operazione ha comportato un aumento del capitale sociale di AVM S.p.A. che passa a 5.200.000 €.

Queste trasformazioni hanno comportato una serie di interventi a livello societario e contabile molto rilevanti.

I corrispettivi dei servizi di TPL derivano dal contratto fra AVM S.p.A. e ATG S.p.A., nella stessa misura del contratto stipulato fra ATG S.p.A. ed il Consorzio ATR, per il bacino di Forlì-Cesena, dal contratto diretto con Mete S.p.A. per il bacino di Ravenna e dall'incasso diretto di titoli di viaggio sia sul bacino di Forlì-Cesena che sul bacino di Ravenna.

Il contratto stipulato col Consorzio ATR è stato rinnovato per il periodo 2010-2012 e sono state ridefinite le condizioni economiche e contrattuali in quanto si è passati da un contratto gross-cost a un contratto net-cost. I corrispettivi pari a 20.571.907 € sono stati erogati da ATG S.p.A. ad AVM S.p.A. sulla base del servizio erogato.

I corrispettivi corrisposti da Mete S.p.A. ad AVM S.p.A. ammontano a 1.301.577 € .

I ricavi sulle linee regionali del bacino di Forlì-Cesena e di Ravenna, principale componente dei ricavi delle vendite, ammontano a 27.060.990 € e rimangono sostanzialmente immutati rispetto al 2009 (27.252.925).

Mentre i costi operativi esterni hanno nel complesso un andamento sostanzialmente invariato rispetto al 2009, si segnala l'aumento del costo del lavoro dovuto prevalentemente al passaggio degli addetti dal Consorzio ATR a seguito della scissione dei rami d'azienda ed alla realizzazione

del nucleo di gestione della centrale operativa, indispensabile per il funzionamento del “sistema di telerilevamento” degli autobus ed il controllo della regolarità del servizio.

3.2 TRAM Servizi spa

L'esercizio 2010 è il primo anno di intera gestione con un contratto di tipo net cost, pertanto gli andamenti dei costi e ricavi non sono del tutto confrontabili con l'anno precedente (gestione gros cost fino a maggio 2009 con l'acquisizione dell'attività commerciale dal mese di giugno, in precedenza gestita da Agenzia Mobilità).

L'esercizio chiude con un risultato positivo di 35.986 € registrando un utile per il quarto anno consecutivo.

Nell'analisi del conto economico 2010 si evidenzia:

- Il buon incremento dei ricavi tariffari; infatti nel confronto con il venduto 2009 (compresi i primi 5 mesi di gestione AM), escludendo i ricavi tariffari del servizio blue line, si ha un incremento di oltre il 4% , valore tanto più significativo se si considerano gli andamenti in calo registrati in questo anno da quasi tutte le aziende di trasporto, sia della nostra realtà regionale, sia delle altre regioni.
- Il risultato operativo netto (dato dalla differenza tra valore e costo della produzione escluse le partite straordinarie) che evidenzia un valore di + 449.748 €; nel confronto con l'anno precedente il risultato è influenzato dai maggiori ammortamenti netti iscritti (+ circa 287.025 €) e dalla mancata iscrizione del rimborso degli oneri sostenuti per il peggioramento della velocità commerciale (circa 147.000 €) richiesto ad Agenzia Mobilità, in quanto quest'ultima, contrariamente agli anni precedenti, ha comunicato che il riconoscimento di tale posta è in capo agli Enti Locali; prudenzialmente si è ritenuto di non iscrivere a bilancio l'importo, pur ritenendolo dovuto, essendo la copertura di tale maggiore onere prevista a Contratto di servizio.
- Il valore della produzione cresce di un +2,42 % mentre i costi della produzione si incrementano del 4,17 % ; occorre segnalare che negli incrementi registrati incide la gestione per l'intero anno del ramo commerciale trasferito.
- Ha contribuito alla chiusura in utile un provento straordinario di 243.500 € relativo a penali a carico del fornitore dei filosnodati iscritto nei proventi straordinari extracaratteristici.

3.3 ATM spa

L'esercizio 2010 chiude con risultato di sostanziale equilibrio – 54.029 € , che sconta una riduzione di risorse da parte del committente e di costi intrinseci alla ristrutturazione interna dell'azienda, a

seguito del trasferimento in capo a Start Romagna delle attività di coordinamento e controllo. L'operazione più importante avvenuta nel corso del 2010 è stata senza dubbio lo scorporo di ATM Parking, che ha comportato l'uscita di tutti i beni immobiliari (deposito, uffici, officina, ecc.) e di una quota rilevante di riserve finanziarie per un controvalore di circa 9,144 milioni di Euro. Pertanto i ricavi delle vendite risentono della diminuzione dei ricavi della attività della sosta , che incidavano per intero nell'esercizio precedente. Il risultato beneficia dell'effetto positivo di alcune componenti straordinarie attinenti attività caratteristica quali plusvalenze patrimoniali 152.000 € circa e storno in eccesso del fondo vertenze legali 260.000 € circa.

4. Conto Economico e lo Stato Patrimoniale Consolidato riclassificati

Di seguito si riportano il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale Consolidato riclassificati con alcuni indici di bilancio :

Conto Economico Riclassificato	31/12/2010
Ricavi delle vendite	82.151.426
Produzione interna	1.071.685
Valore della produzione operativa	83.223.111
Costi esterni operativi	33.300.335
Valore aggiunto	49.922.776
Costi del personale	41.001.042
Margine Operativo Lordo	8.921.734
Ammortamenti e accantonamenti	9.922.287
Risultato Operativo	-1.000.553
Risultato dell'area accessoria	3.047
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	146.669
Ebit normalizzato	-850.837
Risultato dell'area straordinaria	278.742
Ebit integrale	-572.095
Oneri finanziari	406
Risultato lordo	-572.501
Imposte sul reddito	1.214.239
Risultato netto	-1.786.740

Stato Patrimoniale per aree funzionali	31/12/2010
IMPIEGHI	
Capitale Investito Operativo	74.720.755
- Passività Operative	50.909.605
Capitale Investito Operativo netto	23.811.150
Impieghi extra operativi	488.161

Capitale Investito Netto	24.299.311
FONTI	
Mezzi propri	24.299.311
Debiti finanziari	0
Capitale di Finanziamento	24.299.311

Stato Patrimoniale finanziario	31/12/2010
ATTIVO FISSO	30.904.511
Immobilizzazioni immateriali	947.998
Immobilizzazioni materiali	29.581.578
Immobilizzazioni finanziarie	374.935
ATTIVO CIRCOLANTE	44.304.405
Magazzino	3.275.000
Liquidità differite	1.252.511
Liquidità immediate	39.776.894
CAPITALE INVESTITO	75.208.916
MEZZI PROPRI	24.299.311
Capitale Sociale e riserve (al netto del risultato)	24.299.311
PASSIVITA' CONSOLIDATE	24.128.013
PASSIVITA' CORRENTI	26.781.592
CAPITALE DI FINANZIAMENTO	75.208.916

Indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni	31/12/2010	
Margine primario di struttura	-6.605.200	mezzi propri- attivo fisso
Quoziente primario di struttura	0,79	mezzi propri/attivo fisso
Margine secondario di struttura	17.522.813	(mezzi propri+ passività consolidate)- attivo fisso
Quoziente secondario di struttura	1,57	(mezzi propri+ passività consolidate)/at tivo fisso

Indici sulla struttura dei finanziamenti	31/12/2010	
Quoziente di indebitamento complessivo	2,10	(passività consolid+pass iv.correnti)/me zzi propri
Quoziente di indebitamento finanziario	0,00	debiti finanziari /mezzi propri

Indicatori di solvibilità	31/12/2010	
Margine di disponibilità (CCN)	17.522.813	attivo circolante- passività correnti
Quoziente di disponibilità	1,65	attivo circolante/pas sività correnti
Margine di tesoreria	14.247.813	(liquidità differ+ liquid immediate)- passiv.correnti
Quoziente di di tesoreria	1,53	(liquidità differ+ liquid immediate)/pa ssiv.correnti

Indici di redditività	31/12/2010	
ROI	-1,34%	risultato operativo/capit ale investito operativo
ROS	-1,22%	risultato operativo/ricav i da vendite

Gli indici di redditività sono influenzati principalmente dalla perdita della controllata Avm e dagli ammortamenti sulle differenze da consolidamento.

5. Investimenti

Per quanto riguarda il parco mezzi, l'azienda A.V.M. ha rilevato gli autobus suburbani ed extraurbani derivanti dai rami scissi del Consorzio ATR, oltre a n.108 autobus urbani conferiti dai Comuni di Forlì e Cesena; l'azienda A.T.M. nel corso dell'esercizio ha concluso la gara di acquisizione di mezzi, definendo l'acquisto di un primo lotto di dodici veicoli suburbani, in consegna nei primi mesi del 2011.

Anche l'azienda Tram ha provveduto al parziale ammodernamento del parco, con l'acquisto di cinque filo snodati e la messa in esercizio dall'inizio dell'anno di dieci mezzi urbani.

Tutte le aziende hanno effettuato investimenti per la dotazione della tecnologia per la bigliettazione magnetica.

Nonostante gli ultimi investimenti, si è in presenza di una elevata età media del parco, ed eterogeneità nella tipologia dei veicoli in uso; nel piano industriale il rinnovamento della flotta è elemento determinante nella strategia di consolidamento della posizione di mercato e riduzione dei costi operativi, e si evidenzia la necessità di un investimento di almeno 30-50 mezzi /anno, in presenza di carenza di risorse finanziarie.

6. Attività di ricerca e sviluppo

Nell'azienda A.T.M. di Ravenna negli anni si è avuta una forte spinta alla sperimentazione volta all'utilizzo di mezzi alimentati con carburanti alternativi al gasolio. E' stata una delle prime imprese italiane ad adoperare il metano. In continuità ha inserito il progetto idrometano che prevede la sperimentazione sugli autobus di una miscela idrogeno-metano con obiettivo di ottenere benefici in termini di consumo, potenza e minor inquinamento. Si tratta di un investimento in ricerca la cui valenza è riconosciuta dai finanziamenti concessi dalla Regione E.R., e dall' U.E.

E' stata inoltre condotta la gara relativa all'accordo quadro per la fornitura di mezzi suburbani 12 metri tre porte a metano, relativa all'acquisto di ventiquattro mezzi, di cui la metà con consegna nei primi mesi dell'anno 2011.

Da segnalare il progetto Stimer , sistema di tariffazione integrata a biglietto unico per il trasporto pubblico locale e regionale, basato sulla suddivisione in zone tariffarie del territorio dell'Emilia Romagna e su un sistema tecnologico di gestione. Sistema che vale per tutti gli operatori della mobilità, per cui i viaggiatori a regime, potranno usare i diversi modi di trasporto, gomma e treno, su tutto il territorio regionale, con lo stesso titolo di viaggio, costituito da una card elettronica. A.T.M. è una delle tre aziende che per prime hanno implementato il nuovo sistema di tariffazione elettronica a partire da fine anno 2009.

I bacini di Rimini e Forlì-Cesena hanno avviato nel corso del 2010 il progetto Stimer a seguito degli impegni previsti nei rispettivi contratti di servizio con l'installazione dei validatori e dei relativi software. Nel corso del 2011 tutte le aziende applicheranno il sistema tecnologico a zone tariffarie con allineamento alla tariffe obiettivo definite dalla Regione Emilia Romagna.

7. Eventi successivi alla data del bilancio consolidato ed evoluzione prevedibile della gestione.

Il gruppo è interessato dalle dinamiche economiche riguardanti l'esercizio 2011 derivanti dai tagli alle risorse inerenti il settore del trasporto di cui si è tenuto conto nella predisposizione del budget predisposto nel dicembre 2010 . E' stato inoltre predisposto il documento "linee guida per il Piano industriale" pluriennale anni 2011-2012 contenente i progetti di accentramento da attuarsi con la fusione per incorporazione delle società controllate AVM, ATM e Tram Servizi nella società Start, da concludersi entro la fine del 2011. Nel corso del mese di giugno 2011 i Consigli di Amministrazione delle società dovranno predisporre il progetto di fusione che dovrà essere deliberato dalle Assemblee straordinarie nel mese di settembre per far sì che entro l'anno sia completata tutta l'operazione con gli effetti contabili retrodatati al 1° gennaio 2011.

Con la fusione si potranno cogliere importanti sinergie strategiche gestionali e funzionali derivanti dalle economie di scala consentite dalla creazione di un soggetto di maggiore massa critica rispetto alle imprese singolarmente considerate .Si avrà un unico soggetto territoriale in vista della gara per l'affidamento dei servizi prevista a partire dal 1 gennaio 2013 con la possibilità di cedere quote del capitale sociale attraverso una procedura di aumento di capitale ad un partner privato.

8. Numero e valore delle azioni o quote dell'impresa controllante possedute da essa o da imprese controllate

si da informazione che le società controllate A.v.m. spa , A.t.m.spa e T.r.a.m. Servizi spa posseggono ciascuna n. 40.000 azioni del valore nominale di 1 € della società controllante Start Romagna s.p.a. , per una percentuale complessiva pari al 0,482 % del capitale sociale.

9. Altre informazioni del gruppo ai sensi dell'art 2428,c. 2 n. 6/bis del Codice Civile.

Ai sensi dell'art 2428 c.c. punto 6/bis si provvede a fornire indicazioni circa gli strumenti finanziari in capo al gruppo ed ai rischi ad essi connessi .

strumenti finanziari

	Euro
disponibilità liquide	7.049.760
crediti	32.948.950
partecipazioni	255.095
altre attività finanziarie	113.226

Disponibilità liquide

Trattasi dei saldi attivi dei conti correnti bancari, postali e delle giacenze di cassa.

Crediti e rischi di credito

Si tratta principalmente di crediti di natura commerciale; il rischio di credito a cui è soggetto il gruppo non è particolarmente significativo, le posizioni di rischio sono state comunque opportunamente svalutate; per altro si evidenzia la concentrazione dei crediti verso le Agenzie delle rispettive società. Viene segnalato nella consolidata Tram servizi un rischio di dipendenza dal committente Agenzia Mobilità di Rimini per ritardi nei pagamenti dei crediti, relativi ai corrispettivi integrativi del contratto di servizio di esercizi precedenti e da conguaglio dei versamenti delle rate ordinarie del corrispettivo dell'esercizio 2010, per importi significativi (circa sei milioni di euro) che nel caso del perdurare dei ritardi potrebbero comportare nel futuro ripercussioni nelle disponibilità finanziarie per la gestione corrente della società.

Le attività finanziarie del circolante (113.226) non presentano rischi significativi, trattandosi principalmente di obbligazioni bancarie.

Circa i rischi di mercato, sono da segnalare i tagli ai corrispettivi per i servizi minimi conseguenti alla manovra economica del governo approvata nel 2010 con effetti a partire dal 2011, oltre agli effetti derivanti dalla fluttuazione del costo carburante.

10. Rapporti con imprese Controllate

Si riportano i saldi relativi ai crediti e debiti , costi e ricavi nei confronti delle imprese controllate

	Crediti	Debiti	Costi	Ricavi
ATG spa	5.356.331	11.591	10.455	2.014
Mete srl	4.906.215	31.297	39.212	9.588.521
Team srl	3.099	7.203	0	0

Risultato di Esercizio

Il bilancio del gruppo chiude con un risultato di esercizio di - 1.786.740 €.

Rimini 6 giugno 2011

Il Presidente del C. di A.
Sergio Amadori

COPIA CORRISPONDENTE AL DOCUMENTO ORIGINALE CONSERVATO PRESSO LA SOCIETA'.

Rimini, 19/07/2011

Il Presidente C.d.A.
Sergio Amadori

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite Camera di Commercio di Forli' – Cesena FO AUT. N. 2005/20969 del 22/04/2005 prot. n. 18488 del 11/04/07.

START ROMAGNA S.p.A.

Codice Fiscale – Partita Iva n.ro 03836450407
Via A.Spinelli, 140 . – 47521 CESENA (FC)
REA n.ro FO-321015
Registro Imprese di FORLI'-CESENA n.03836450407
Capitale Sociale € 24.889.939,00 i.v.

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE SUL BILANCIO CONSOLIDATO
CHIUSO AL 31.12.2010.**

All'Assemblea degli azionisti della Società START ROMAGNA S.p.A.

Signori Azionisti,
il bilancio consolidato redatto al 31/12/2010 si compone dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico, della Nota Integrativa (che include il Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto) e della Relazione sulla Gestione ed è stato predisposto secondo gli schemi ed i criteri previsti dal D.Lgs. 9/4/91 n. 127 e successive modificazioni, integrati ed interpretati, ove necessario, dai principi contabili statuiti dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, come integrati e modificati dai documenti emanati dall'OIC.

Il bilancio consolidato di START ROMAGNA S.p.A. è stato sottoposto a revisione contabile, ai sensi di legge, da parte della società di revisione Numeralia S.r.l. che ha rilasciato apposita relazione in data odierna.

Con riferimento al bilancio consolidato il Collegio ha accertato:

- l'adeguatezza della organizzazione presso la Capogruppo per quanto riguarda l'afflusso delle informazioni e le procedure di consolidamento;
- il rispetto degli obblighi di informativa sia in ordine al bilancio, sia in merito all'andamento della gestione;
- il rispetto dei principi di consolidamento e delle altre disposizioni previste dalle norme di legge.

Con riferimento alla relazione sulla gestione il Collegio ha accertato:

- la congruenza della stessa con il bilancio consolidato evidenziando la situazione complessiva della *holding* START ROMAGNA S.p.a., delle imprese controllate e l'andamento della gestione del gruppo nel suo insieme;
- l'analisi della situazione finanziaria, economica e patrimoniale, nonché l'esposizione dettagliata ed esaustiva delle operazioni intraprese, sia realizzate che in corso, delle previsioni future di sviluppo della società e delle iniziative, consistenti anche nella fusione per incorporazione delle tre società controllate, che consentano il conseguimento degli obiettivi societari ed il raggiungimento di traguardi positivi.

Poniamo in particolare alla Vostra attenzione quanto segue:

- l'area di consolidamento è stata determinata applicando in modo corretto le vigenti disposizioni normative, comprendendo tutte le partecipazioni detenute direttamente o indirettamente, senza ricorrere alle deroghe previste dall'art.28 del D.Lgs. 127/1991;
- in nota integrativa sono correttamente riportate le informazioni richieste nel caso dall'art.2426, primo comma, n. 2 e n. 6 ultimo periodo.
- Sono state iscritte all'attivo, alla voce *Altre immobilizzazioni immateriali*:

- i costi di impianto e di ampliamento;
 - i costi di acquisizione dei programmi informatici applicativi;
 - i costi per licenze *software*;
 - l'avviamento costituito dal maggior valore risultante dalle perizie di conferimento delle partecipazioni in sede di aumento di capitale sociale;
 - gli acconti per beni e diritti che saranno iscritti tra le immobilizzazioni immateriali;
 - le spese di manutenzione da ammortizzare;
 - le spese per l'addestramento e la formazione del personale dipendente all'utilizzo dei programmi informatici applicativi.
- La voce *Immobilizzazioni Materiali* accoglie il valore di:
 - Costruzioni leggere;
 - Impianti e macchinari;
 - Attrezzature industriali e commerciali;
 - Altri beni (prevalentemente attrezzature informatiche);
 - Acconti per beni che saranno iscritti tra le immobilizzazioni materiali.

Di tutto quanto sopra è stata debitamente data dettagliata esposizione in Nota Integrativa.

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2010 evidenzia un perdita d'esercizio di pertinenza del gruppo di euro 1.784.975,00 ed un patrimonio netto di gruppo di euro 24.122.415,00.

Per quanto attiene alle possibilità di sviluppo della società, il Collegio Sindacale dà atto che gli Amministratori hanno evidenziato nella Relazione sulla Gestione le prospettive di carattere finanziario, economico e patrimoniale oltre che i vantaggi prevedibilmente ottenibili dall'operazione di fusione per incorporazione delle tre società controllate, che dovrebbe condurre, già nel breve termine, a risultati di bilancio positivi.

Per quanto di propria competenza il Collegio evidenzia che trattasi di operazione straordinaria di sicura convenienza economica e che dovrebbe portare ad una maggiore efficienza dell'intera attività aziendale, grazie alle numerose sinergie che ne deriveranno. L'operazione si sta realizzando nei termini temporali previsti fin dalla costituzione della società START ROMAGNA S.p.A.

Da ultimo facciamo presente che il Collegio Sindacale della controllata Tram Servizi spa ha evidenziato, nella propria relazione al Bilancio ordinario chiuso al 31/12/2010, alcuni richiami di informativa relativamente al credito vantato dal Consorzio A.T.G. , cui Tram Servizi partecipa, nei confronti dell'Agenzia Mobilità di Rimini, ad un provento straordinario ed all'incremento del fondo per rischi ed oneri relativamente all'agevolazione del "cuneo fiscale", senza che ciò costituisca rilievo.

Conclusioni

Considerando anche le risultanze dell'attività svolta dall'organo di controllo contabile, il Collegio Sindacale esprime, quindi, il parere che il Bilancio Consolidato chiuso al 31.12.2010 è redatto secondo i corretti principi indicati dalle normative di riferimento e rappresenta in modo veritiero la situazione aggregata delle società consolidate.

Rimini, lì 24 giugno 2011.

IL COLLEGIO SINDACALE

Firmato

Dott Guido Camprini – Presidente

Dott. Gabellini Marino – componente effettivo

Dott. Giorgio Rubini – componente effettivo

COPIA CORRISPONDENTE AL DOCUMENTO ORIGINALE CONSERVATO PRESSO LA SOCIETA'.

Rimini, 19/07/2011

Il Presidente C.d.A.
Sergio Amadori

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite Camera di Commercio di Forlì – Cesena FO
AUT. N. 2005/20969 del 22/04/2005 prot. n. 18488 del 11/04/07.



numeralia

Revisione ed organizzazione contabile

Relazione della società di revisione ai sensi dell'art.14 del D.Lgs. 27.1.2010, n.39

Agli Azionisti della
START ROMAGNA S.P.A.

- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del GRUPPO START ROMAGNA S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2010. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli amministratori del GRUPPO START ROMAGNA S.P.A.. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
- 2 Ad eccezione di quanto evidenziato al successivo paragrafo, il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio consolidato sia viziato da errori significativi e se i risultati, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.
- 3 A seguito del conferimento dell'incarico di revisione contabile conferitoci dall'Assemblea degli Azionisti in data 23 giugno 2011, non abbiamo potuto verificare l'esistenza fisica delle giacenze presenti a magazzino al 1 gennaio 2010 così come richiesto dai principi di revisione sopra richiamati, giacenze che ammontano a circa euro 1,9 ml.
- 4 A nostro giudizio, il bilancio consolidato del GRUPPO START ROMAGNA S.P.A. al 31 dicembre 2010 ad eccezione dei possibili effetti che sarebbero potuti emergere qualora fossimo stati in grado di svolgere le procedure di revisione menzionate nel precedente paragrafo, è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico del Gruppo.
- 5 A titolo di richiamo di informativa si evidenzia che nell'attivo consolidato sono iscritti crediti netti per complessivi euro 32,9 ml dei quali circa euro 6,1 ml vantati nei confronti del committente "Agenzia Mobilità di Rimini" per corrispettivi contrattuali attinenti il corrente esercizio e precedenti. Di questi circa euro 5,3 ml risultano vantati indirettamente tramite il consorzio A.T.G. e circa euro 0,8 ml. vantati direttamente. La nota integrativa evidenzia inoltre che nel corso del primo trimestre del 2011 il credito complessivo verso l'Agenzia si è ridotto di circa euro 1,4 ml. per avvenuti incassi.

Numeralia Srl

Cap.sociale 10.400 € I.v. - C.F. e P.IVA 03946870379 - REA BO n.327544

Sede legale:

Bologna Galleria Falcone Borsellino, 2 - 40123

-
- 6 La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli amministratori di START ROMAGNA S.P.A. S.p.A.. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalle norme di legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del GRUPPO START ROMAGNA S.P.A. al 31 dicembre 2010.

Bologna, 24 giugno 2011

Numeralia S.r.l



Pier Francesco Sportoletti
(Socio)

COPIA CORRISPONDENTE AL DOCUMENTO ORIGINALE CONSERVATO PRESSO LA SOCIETA'.

Rimini, 19/07/2011

Il Presidente C.d.A.

Sergio Amadori

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite Camera di Commercio di Forlì - Cesena FO AUT. N. 2005/20969 del 22/04/2005 prot. n. 18488 del 11/04/07.





**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DELL'ATTO DI NOTORIETA'
ATTESTANTE LA CORRISPONDENZA DI COPIA ALL'ORIGINALE**
(Art. 19 e 47 D.P.R. N. 445/2000)

Il sottoscritto Amadori Sergio nato a Macerata Feltria il 16/03/1947 e residente in Riccione Via Merano, 17/A cittadino italiano in qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione della società Start Romagna S.p.A. con sede in Cesena, Via Spinelli n. 140 codice fiscale 03836450407 numero di Rea 321015, consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere e falsità negli atti, richiamate dagli artt. 75 e 76 D.P.R. n. 445 del 28/12/00

DICHIARA

che i documenti di seguito elencati relativi alla pratica di deposito bilancio consolidato anno 2010 numero M11726Q0036 costituiscono copia integralmente corrispondente ai documenti conservati presso la società:

- Prospetto contabile di bilancio
- Nota integrativa;
- Prospetto bilancio raccordo patrimonio
- Prospetto bilancio elenco imprese incluse consolidamento
- Prospetto bilancio elenco imprese escluse consolidamento
- Relazione sulla gestione;
- Relazione sindaci collegio sindacale;
- Relazione sindaci organo revisione;
- Verbale di Assemblea ordinaria del 19/07/2011.



Il Presidente C.d.A.
Sergio Amadori

Ai sensi dell'art. 38 D.P.R. n. 445 del 28/12/2000 la dichiarazione è sottoscritta dall'interessato in presenza del dipendente addetto, ovvero sottoscritta digitalmente e inviata unitamente a copia fotostatica non autenticata di un documento di identità del sottoscrittore all'ufficio competente tramite invio telematico.

Informativa ai sensi dell'art. 10 della Legge 675/1996:

i dati sopra riportati sono prescritti dalle disposizioni vigenti ai fini del procedimento per il quale sono richiesti e verranno utilizzati esclusivamente per tale scopo.

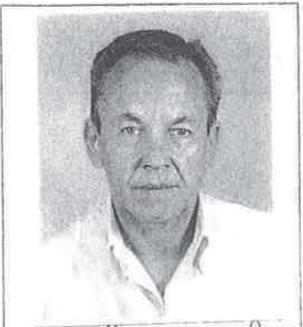


START ROMAGNA S.P.A.

UFFICIO SEGRETERIA
Via Carlo Alberto Dalla Chiesa, 38 | 47923 Rimini (RN)
T. 0541 300811 | F. 0541 300821
info@startromagna.it

STARTROMAGNA.IT

SEDE LEGALE
Via A. Spinelli, 140 | 47521 Cesena (FC)
REA n. FO 321015 | P.IVA e Cod. Fisc. 03836450407
Capitale Sociale Sottoscritto e Versato € 24.889.939,00

Cognome.....AMADORI.....	 Firma del titolare..... <i>Sergio Amadori</i>Riccione li 17/08/2005..... Impronta del dito indice sinistro..... IL SINDACO Ufficiale d'Anagrafe del Comune di Riccione Adriano MARTINI
Nome.....SERGIO.....	
nato il.....16/03/1947.....	
(atto n.....36 P.....1. S.....A.....)	
a.....MACERATA FELTRIA.....)	
Cittadinanza.....ITALIANA.....	
Residenza.....RICCIONE.....	
VIALE MERANO.....17A.....	
Stato civile.....Coniugato.....	
Professione.....	
CONNOTATI E CONTRASSEGNI SALIENTI	
Statura.....1.76.....	
Capelli.....BRIZZOLATI.....	
Occhi.....CASTANI.....	
Segni particolari.....	

VALIDA FINO AL 16/08/2010	REPUBBLICA ITALIANA
Validità prorogata ai sensi dell'art. 31 del D.L. 25.06.2008, n. 112	COMUNE DI RICCIONE
fino al 16/08/2015	CARTA D'IDENTITA'
L'Ufficiale d'Anagrafe del Comune di Riccione Dott. SSA Paola Gualandri per	N° AM2460195
AM2460195	DI AMADORI SERGIO
IPZS - OFFICINA CV - ROMA	

START ROMAGNA S.P.A.

Elenco imprese incluse nel consolidamento con il metodo integrale allegati 1

Società controllate	Sede	capitale sociale	% di partecipazio ne	Patrimonio netto Contabile delle società al 31/12/2010	risultato di esercizio 2010
ATM spa	Via Delle industrie 118 Ravenna	€ 8.000.000	100,000%	8.446.391	-54.029
TRAM Servizi spa	Via C.A. Dalla Chiesa n.38 Rimini	€ 4.545.285	97,240%	5.710.323	35.986
AVM spa	Via A. Spinelli 140 Cesena	€ 5.200.000	99,775%	8.574.024	-1.225.835
totale				22.730.738	-1.243.878

COPIA CORRISPONDENTE AL DOCUMENTO ORIGINALE CONSERVATO PRESSO LA SOCIETA'.

Rimini, 19/07/2011

Il Presidente C.d.A.
Sergio Amadori

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite Camera di Commercio di Forlì – Cesena
FO AUT. N. 2005/20969 del 22/04/2005 prot. n. 18488 del 11/04/07.

START ROMAGNA S.P.A.

allegati 3

Società Controllate	Sede	capitale sociale	Patrimonio netto Contabile delle società al 31/12/2010	% di partecipazione	Quota parte Patrimonio netto contabile	costo della partecipazione	differenza costo /P.N. contabile
ATG spa	Via C.A. Dalla Chiesa n.38 Rimini	€ 200.000	€ 200.000	68,890%	€ 137.780	€ 137.780	-
Mete srl	Via delle Industrie ,118 Ravenna	€ 104.000	€ 104.000	58,140%	€ 60.470	€ 60.470	-
Team srl	Via C.A. Dalla Chiesa n.38 Rimini	€ 86.742	€ 79.695	71,330%	€ 56.846	€ 56.846	-€ 0

COPIA CORRISPONDENTE AL DOCUMENTO ORIGINALE CONSERVATO PRESSO LA SOCIETA'.

Rimini, 19/07/2011

Il Presidente C.d.A.
Sergio Amadori

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite Camera di Commercio di Forlì – Cesena
FO AUT. N. 2005/20969 del 22/04/2005 prot. n. 18488 del 11/04/07.

START ROMAGNA SPA

allegato 2

Prospetto di raccordo tra il risultato netto ed il patrimonio netto della consolidante e rispettivi valori risultanti dal bilancio consolidato	Patrimonio Netto al 31/12/2010	Risultato al 31/12/2010
Patrimonio netto e risultato di esercizio così come riportati nel bilancio d'esercizio della società capogruppo	25.800.714	-106.676
-assunzione proquota dei patrimoni e dei risultati delle società controllate	22.553.842	-1.242.113
-eliminazione dei valori di carico delle partecipazioni dirette	-25.787.389	0
- differenze di consolidamento	1.991.434	
- ammortamenti su differenze di consolidamento	-436.186	-436.186
Patrimonio netto e risultato di esercizio di pertinenza del gruppo	24.122.415	-1.784.975
Patrimonio netto e risultato di esercizio di pertinenza di terzi	176.896	-1.765
Totale patrimonio sociale e risultato netto consolidati	24.299.311	-1.786.740

COPIA CORRISPONDENTE AL DOCUMENTO ORIGINALE CONSERVATO PRESSO LA SOCIETA'.

Rimini, 19/07/2011

Il Presidente C.d.A.
Sergio Amadori

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite Camera di Commercio di Forlì – Cesena
FO AUT. N. 2005/20969 del 22/04/2005 prot. n. 18488 del 11/04/07.